



Transilvania
Investments

Transilvania Investments

Raport de sustenabilitate 2023



Denumirea societății	Transilvania Investments Alliance S.A.
Președinte Consiliu de Supraveghere	Patritiu ABRUDAN
Președinte Directorat	Marius Adrian MOLDOVAN
Cod Fiscal / CUI	3047687
Cod Registrul Comerțului	J08/3306/92
Adresa	Str. Nicolae Iorga nr.2, BRASOV, BRASOV, România
Website	www.transilvaniainvestments.ro
E-mail	office@transilvaniainvestments.ro ; investitori@transilvaniainvestments.ro
Telefon	0268-401141, 0800800112
Fax	0268-473215
Domeniu de activitate	Alte intermediari financiare n.c.a.
Cod CAEN	6499
Cod LEI	254900E2IL36VM93H128

CUPRINS

Despre raport	4
Privire de ansamblu	7
Analiza subiectelor materiale	14
Implicarea părților interesate	14
Materialitate impactului	14
Materialitatea financiară.....	16
Descrierea impacturilor, riscurilor și oportunităților	17
Strategie și Model de Afaceri	29
Guvernanță.....	29
Guvernanța corporativă și transparența	29
Conduita etică în afaceri	35
Supravegherea și responsabilitatea Consiliului de Supraveghere	36
Gestionarea relațiilor cu furnizorii	46
Performanța de mediu	47
Consum de energie și eficiență.....	47
Consumul de apă.....	48
Practici de management al deșeurilor	48
Performanța socială	49
Bunăstarea și satisfacția angajaților	49
Diversitate și Incluziune.....	53
Măsuri de sănătate și siguranță	55
Formarea și dezvoltarea angajaților	56
Implicarea comunității prin CSR.....	58
Portofoliul nostru.....	59

Despre raport

Bazele întocmirii declarației de sustenabilitate

Raportul de sustenabilitate pentru anul 2023 surprinde performanța în materie de sustenabilitate a Transilvania Investments Alliance S.A. pentru perioada 01.01.2023 - 31.12.2023. Denumită în continuare "Transilvania Investments" sau "Societatea", aceasta este un Administrator de Fonduri de Investiții Alternative (A.F.I.A.) autorizat de Autoritatea de Supraveghere Financiară (A.S.F.) conform Autorizației nr. 40/15.02.2018, și își desfășoară activitatea în baza Legii nr. 74/2015.

De asemenea, Transilvania Investments este autorizată ca Fond de Investiții Alternative destinat Investitorilor de Retail (F.I.A.I.R.), fiind o societate de investiții închisă, diversificată și autoadministrată, conform Legii nr. 243/2019 și Autorizației A.S.F. nr. 150/09.07.2021.

Până în prezent Societatea a emis declarații nefinanciare de sine stătătoare pentru anii financiari 2020, 2021 și 2022, care nu au fost întocmite utilizând unul din standardele voluntare de raportare de sustenabilitate. Anul acesta marchează publicarea primului Raport de sustenabilitate, conținând informații despre impacturile, riscurile și oportunitățile materiale ale Societății și ale portofoliului gestionat de aceasta în legătură cu aspectele de mediu, sociale și de guvernare. Prezentul raport a fost cu referință la **Standardele Europene De Raportare privind Durabilitatea (ESRS)**. Suntem conștienți de importanța redactării unui prim raport de sustenabilitate care să se apropie de standardele internaționale și de cerințele legale locale. Astfel, pe parcursul întocmirii prezentului raport au fost observate situații unde operațiuni ca strângerea datelor disponibile, automatizări, modernizare politici pot fi îmbunătățite. Ca urmare a acestor observații, se va întocmi un plan de acțiune care să acopere toate situațiile identificate, plan de acțiune asupra căruia vom raporta pe parcursul perioadelor următoare. Nu au existat modificări în prezentarea informațiilor incluse în prezentul raport, comparativ cu perioada de raportare anterioară ori anumite erori din perioadele anterioare, corectate ulterior.

Prezentul raport de sustenabilitate, pentru anul 2023, a fost întocmit pe bază individuală, și nu acoperă lanțul valoric din amonte și aval. Nu au fost omise informații care corespund proprietății intelectuale, know-how-ului sau rezultatelor inovării. De asemenea, nu au fost exceptate în publicare, anumite evoluții iminente sau chestiuni în curs de negociere¹.

Anul acesta, raportarea conform Standardelor Europene de Raportare în domeniul Sustenabilității (ESRS) și a noii Directive Europene privind Raportarea Corporativă în materie de Sustenabilitate (CSRD)² are un caracter voluntar, astfel încât datele și procesele utilizate în scopul raportării nu au fost verificate de un furnizor extern pentru a constata o conformitate cu anumite standarde corespunzătoare de standardizare.

Integrarea anticipată a cerințelor din noua directivă CSRD și a standardelor ESRS consolidează angajamentul nostru pentru o raportare transparentă și responsabilă, subliniind eforturile de a încorpora

¹ Astfel cum se prevede la articolul 19a alineatul (3) și la articolul 29a alineatul (3) din Directiva 2013/34/UE, dacă întreprinderea a utilizat derogarea respectivă.

² Transpusă în legislația din România prin OMF 85/2024 pentru reglementarea aspectelor referitoare la raportarea privind durabilitatea și prin Norma ASF nr. 39/2015 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile entităților autorizate, reglementate și supravegheate de Autoritatea de Supraveghere Financiară din Sectorul instrumentelor și investițiilor financiare, cu modificări și completări ulterioare.

sustenabilitatea în centrul strategiei și comunicării corporative. Acest cadru structurat oferă o bază solidă pentru prezentarea inițiativelor și impactului nostru în domeniul sustenabilității, facilitând o raportare clară, relevantă și coerentă.

Standardele ESRS constituie cadrul obligatoriu pentru raportarea informațiilor de sustenabilitate începând cu anul financiar 2024. Aceste standarde acoperă domenii precum guvernanta organizațională, impactul asupra mediului, aspectele sociale și relațiile cu părțile interesate, oferind un cadru solid pentru identificarea, măsurarea și raportarea impactului semnificativ pe care companiile îl au asupra oamenilor și mediului, precum și efectele sustenabilității asupra dezvoltării și performanței companiei, prin conceptul de „dublă materialitate.” La 31 iulie 2023, Comisia Europeană a adoptat un act delegat adițional care include 12 standarde ESRS, dintre care două sunt standarde transversale (ESRS 1 *Cerințe generale* și ESRS 2 *Prezentări de informații cu caracter general*), iar zece sunt standarde tematice, acoperind aspecte de mediu, sociale și de guvernanta.

Transilvania Investments a utilizat standardul ESRS 1 în pregătirea acestui Raport de sustenabilitate. Acesta descrie arhitectura standardelor ESRS, explică convențiile de redactare și conceptele fundamentale și stabilește cerințele generale pentru pregătirea și prezentarea informațiilor legate de sustenabilitate.

O componentă de bază viitoarelor raportări ESRS este analiza dublei materialități. Această analiză determină aspectele materiale de sustenabilitate (impacte, riscuri și oportunități) asupra cărora o companie trebuie să dezvăluie. Am efectuat o astfel de analiză pentru prima dată în 2023.

În prezentul raport, Societatea dezvăluie cifre și aspecte importante legate de impacturile semnificative reale sau potențiale, pozitive sau negative ale Societății asupra oamenilor sau a mediului pe termen scurt, mediu și lung.

Raportul cuprinde, de asemenea, informații privind riscurile și/sau oportunitățile care au o influență semnificativă sau despre care se poate preconiza în mod rezonabil că vor avea o influență semnificativă asupra dezvoltării Societății, a poziției sale financiare sau a performanței sale financiare pe termen scurt, mediu sau lung.

În următoarele capitole, este evidențiată implicarea și comunicarea cu părțile interesate ale Societății, precum și subiectele materiale identificate pentru Transilvania Investments ca fiind relevante pentru anul 2023. Aceste dezvăluiri sunt însoțite de indicatori care permit o evaluare concretă și evolutivă a temelor prezentate, făcându-se referire la metodologie și limitări.

În cadrul raportului, sursele de incertitudine și măsurare referitoare la previziuni sunt gestionate pe baza unor principii clare³. Societatea întocmește doar bugete anuale obligatorii, care sunt aprobate de acționari, fără a oferi alte previziuni financiare în afara acestora. Orice altă prognoză sau estimare suplimentară nu este făcută publică, cu excepția cazurilor în care este cerută legal sau atunci când Societatea sau organismele de reglementare consideră necesar să includă astfel de informații în rapoartele periodice sau în alte prezentări publice. Acest mod de operare reflectă un cadru clar de gestionare a incertitudinii,

³ Mai multe detalii în legătura cu politica de previziune a companiei sunt disponibile pe site-ul societății: [Politica-de-previziuni-TRANSI-RO.pdf \(transilvaniainvestments.ro\)](https://transilvaniainvestments.ro/Politicadepreviziuni-TRANSI-RO.pdf)

limitând expunerea la fluctuații neprevăzute sau interpretări eronate ale datelor financiare, concentrându-se pe transparență și conformitate legală.

Orizonturi de timp

Conform Strategiei de Investiții a Transilvania Investments pentru perioada 2024 - 2028, orizontul investițional este unul mediu/lung. Aceste circumstanțe determină ca Raportul de sustenabilitate să se alinieze acestor orizonturi. Compania folosește următoarele definiții pentru orizonturile investiționale:

- Scurt: < 1 an
- Scurt-mediu: 1-3 ani
- Mediu-lung: 3-5 ani
- Lung: > 5 an

Structura raportului

Structura raportului se împarte în 6 capitole după cum urmează:

În cadrul capitolului **„Privire de ansamblu”** sunt descrise informațiile cheie ale Transilvania Investments, cifrele financiare aferente prezentului raport, mesajul Conducerii dar și momentele cheie ce au avut loc în perioada de raportare.

În cadrul capitolului **„Analiza subiectelor materiale”** sunt prezentate informații despre procesul de construcție al analizei de dublă materialitate, conform standardelor ESRS.

În cadrul capitolului **„Guvernanță”** sunt prezentate informații referitoare la guvernanta corporativă și transparența, conduita etică în afaceri, rolurile și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și gestionarea relațiilor cu furnizorii. Acest capitol a fost construit utilizând ca referință standardele ESRS G1 Conduita profesională și ESRS 2 GOV.

Capitolul **„Performanța de mediu”** prezintă informații privind consumurile de energie, apă și gestionarea deșeurilor.

Capitolul **„Performanța socială”** prezintă politicile aferente acestui subiecte, precum și date referitoare la bunăstarea angajaților și condiții de muncă, diversitate și incluziune, sănătate și siguranță, formarea angajaților și implicarea Transilvania Investments în comunități prin inițiative de CSR (Corporate Social Responsibility).

În Capitolul **„Portofoliul nostru”** este prezentată analiza impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de sustenabilitate la nivelul portofoliului Transilvania Investments, alături de o serie informații privind alcătuirea portofoliului.

Privire de ansamblu

Un nou nivel de transparență al Transilvania Investments privind sustenabilitatea

Dragi parteneri,

În fața provocărilor globale actuale, *Transilvania Investments* își afirmă angajamentul de a contribui la o economie mai responsabilă, mai incluzivă și mai durabilă. În ultimii ani, am adoptat o abordare integrată asupra impactului nostru economic, social și de mediu, culminând acum cu lansarea primului nostru raport de sustenabilitate, care include analiza de dublă materialitate și urmează Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS).

Prin publicarea acestui raport, marcăm un punct de referință în preocuparea noastră de a construi un viitor durabil. Credem cu tărie în administrarea responsabilă a portofoliului nostru și în obținerea unor rezultate care nu doar aduc valoare acționarilor, dar sprijină comunitățile și protejează mediul. Astăzi, mai mult ca oricând, eforturile noastre includ reducerea amprente de carbon, îmbunătățirea eficienței utilizării resurselor și respectarea celor mai înalte standarde de guvernanță.

Pentru viitor, ne propunem să acordăm atenție investițiilor în tehnologii verzi și soluții de energie regenerabilă, o direcție care promite să reducă semnificativ impactul de mediu. De asemenea, eficientizarea resurselor și implementarea principiilor economiei circulare sunt domenii esențiale pe care le avem în vedere pentru a reduce risipa și a optimiza utilizarea materialelor în cadrul activității noastre. În egală măsură, recunoaștem importanța tot mai mare a unui impact social pozitiv, iar prioritățile noastre vizează susținerea dezvoltării comunităților și a unui cadru de guvernanță etică solid. În acest sens, explorăm modalități de raportare și măsurare a efectelor pe care le putem avea asupra societății. Totodată, ne pregătim pentru o perioadă marcată de schimbări climatice, prin luarea în considerare a unor investiții în proiecte reziliante, care pot proteja infrastructura și atenua riscurile climatice.

În acest raport, evidențiem realizările noastre actuale, dar și ariile de îmbunătățire. Privim această raportare ca pe o bază solidă pentru evoluția noastră continuă și ca pe un angajament de a ridica permanent standardele noastre de sustenabilitate. Suntem conștienți că încrederea acționarilor și a partenerilor se câștigă prin acțiuni concrete și consecvente, iar adaptarea activităților noastre pentru a crea un impact pozitiv rămâne o prioritate.

Ne bucurăm să vă invităm să ne fiți alături în această călătorie ambițioasă, în construirea unui viitor mai rezilient, sustenabil și incluziv pentru toți.

Vă mulțumim,

Marius-Adrian MOLDOVAN,
Președinte Executiv



Transilvania Investments Alliance S.A. (denumită în continuare "Transilvania Investments" sau "Societatea") este un Administrator de Fonduri de Investiții Alternative (A.F.I.A.) autorizat de Autoritatea de Supraveghere Financiară (A.S.F.) conform Autorizației nr. 40/15.02.2018, și își desfășoară activitatea în baza Legii nr. 74/2015. De asemenea, Transilvania Investments este autorizată ca Fond de Investiții Alternative destinat Investitorilor de Retail (F.I.A.I.R.), fiind o societate de investiții închisă, diversificată și autoadministrată, conform Legii nr. 243/2019 și Autorizației A.S.F. nr. 150/09.07.2021.

Societatea este o persoană juridică română, constituită ca societate pe acțiuni. Acțiunile Transilvania Investments sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București sub simbolul TRANSI (anterior SIF3), la categoria Premium, și sunt deținute de acționari români și străini, atât individuali cât și instituționali. Transilvania Investments este reglementată și supravegheată de A.S.F.

Societatea este administrată în sistem dualist, având un Directorat care acționează sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere. Conform Actului Constitutiv, principalele activități ale Societății sunt administrarea portofoliului de investiții și gestionarea riscurilor asociate.

Transilvania Investments deține un portofoliu predominant orientat către piața de capital din România, cu investiții majore în companii din sectoarele financiar-bancar, turism, imobiliare și energie. Portofoliul diversificat include acțiuni, instrumente cu venit fix, unități de fond/ETFs, participații la fonduri de investiții, părți sociale și instrumente financiare alternative, respectând rigorile profilului de risc și statutul de F.I.A.I.R.

La 31 decembrie 2023, portofoliul Societății includea acțiuni la 71 de societăți, părți sociale la 1 emitent, unități de fond la 6 fonduri de investiții, titluri de participare de natura deținerilor de capital la o entitate, titluri de stat emise de Ministerul de Finanțe și drepturi de preferință deținute la o societate.

Obiectivele investiționale ale Transilvania Investments:

- Maximizarea randamentelor pentru acționarii actuali și potențiali, în conformitate cu legislația aplicabilă;
- Creșterea valorii activului net printr-un management performant, orientat către generarea de valoare adăugată, printr-o administrare activă și prudentială a activelor în sectoarele de tranzacționare, turism, imobiliare, industrie și venture capital/private equity.



Total valoare portofoliu de instrumente financiare

1.739.227.001 lei

Total valoare active

1.824.000.934 lei

Valoarea activului net

1.732.766.109 lei



Număr birouri

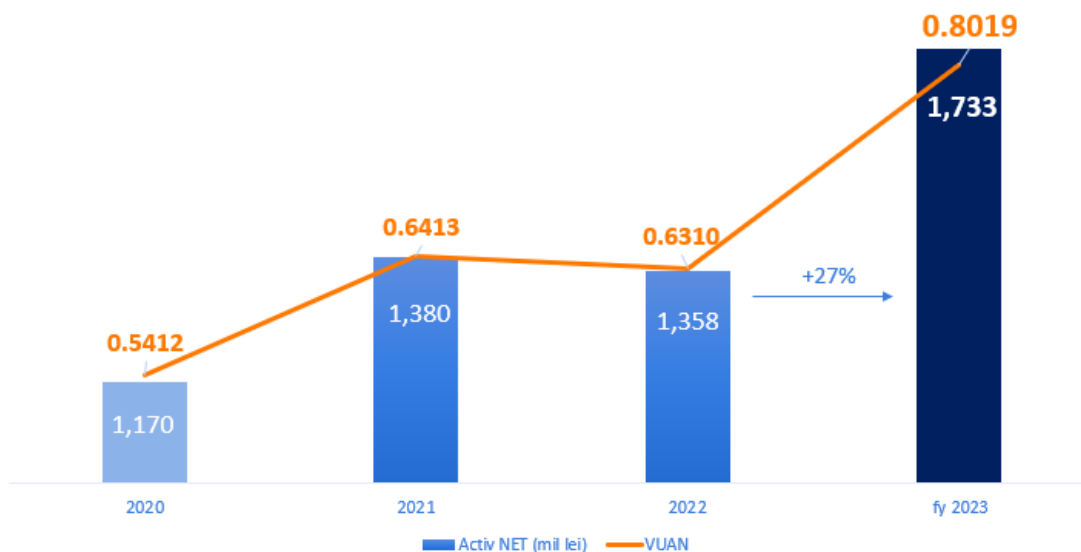
1 sediu la Braşov şi 1 reprezentanţă/punct de lucru la Bucureşti



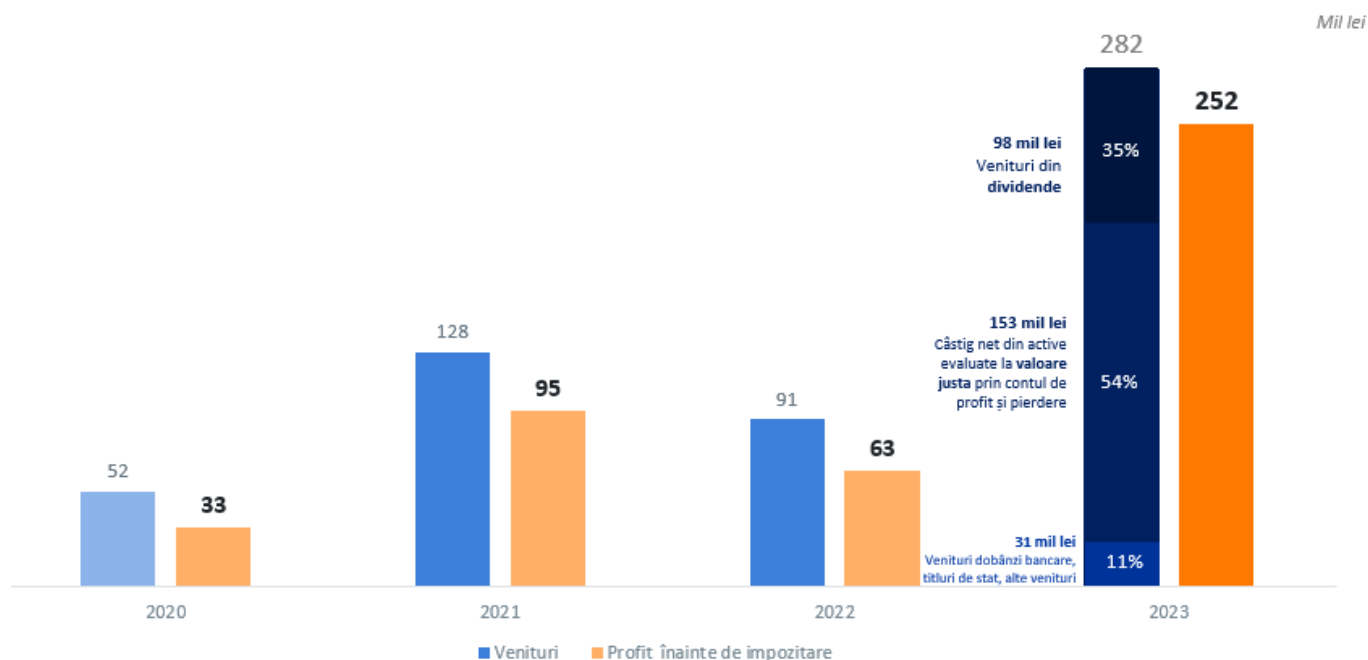
Număr total angajaţi

37

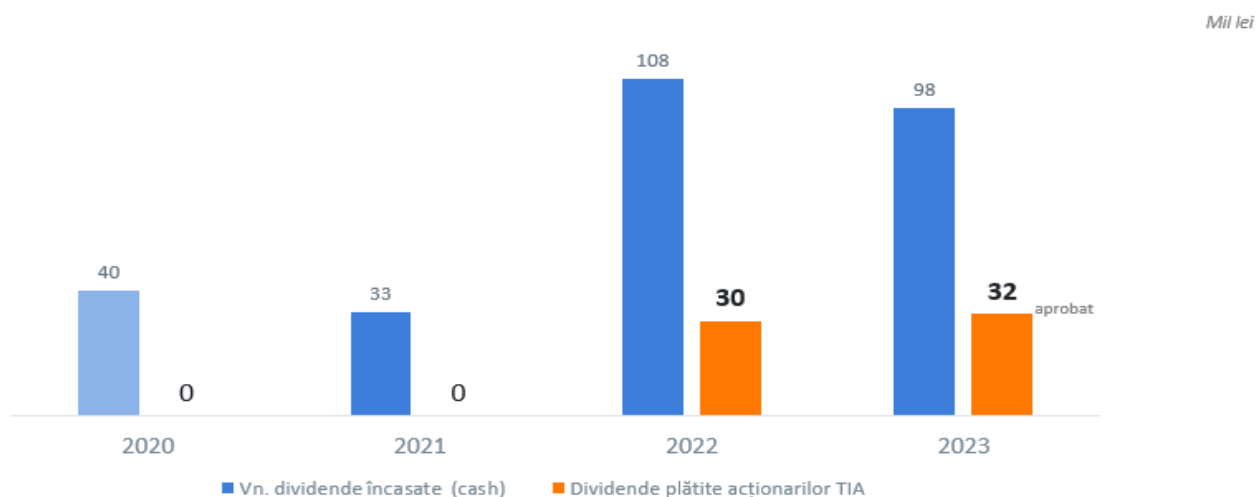
Rezultatele companiei şi remunerarea acţionarilor



- În perioada 2020-2023, **valoarea activelor fondului au crescut** cu peste **48%**, de la 1,17 mld lei la 1,73 mld lei. Creşterea valorii activelor este rezultatul **implementării strategiilor, programelor şi proiectelor investiţionale** la nivelul Societăţii.
- Atât rebalansarea expunerilor sectoriale, cât şi restructurarea unor participaţii istorice au determinat **creşterea calităţii portofoliului administrat**. **Activul Net Unitar** a înregistrat la finalul anului 2023 **valoarea record de 0,8019 lei**.



Veniturile societății au înregistrat în anul 2023 o valoare de **282 milioane** lei, iar **profitul înainte de impozitare** de **252 milioane** de lei, în creștere cu aproximativ 300% față de profitul anului anterior, fiind cel mai bun rezultat obținut în ultimii 5 ani de Societate.



După o perioadă de doi ani de consolidare (2020 și 2021), începând cu anul 2022 **acționarii sunt remunerați** prin **dividend**, iar din anul 2023 aceștia sunt remunerați și prin instrumente complementare reprezentate de **programe de răscumpărare** de acțiuni TRANSI, urmate de anularea acestora și reducerea capitalului social.

În anul **2023** s-a aprobat, în vederea reducerii capitalului social, răscumpărarea a **12 milioane acțiuni**, iar pentru Stock Option Pan răscumpărarea a **8 milioane acțiuni**.

În tabelul de mai jos prezentăm cifrele financiare cheie pentru anul **2023** și **evoluția față de anul precedent**:

Tabel 1 - Situația poziției financiare 2023 (comparativ cu 2022)

Indicatori	31.12.2023	31.12.2022
Numerar și echivalente de numerar	60.202.503	47.173.996
Active financiare recunoscute la valoarea justă prin contul de profit și pierdere	811.804.885	646.510.745
Titluri de stat recunoscute la valoare justă prin contul de profit sau pierdere	52.347.521	31.653.276
Active financiare recunoscute la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global	875.074.595	669.338.157
Alte active financiare la cost amortizat	2.955.488	6.719.070
Alte active	569.634	951.713
Imobilizări necorporale	124.564	82.473
Imobilizări corporale	20.018.840	18.029.683
Investiții imobiliare	-	2.119.862
Active reprezentând drepturi de utilizare a activelor suport în contracte de leasing	902.902	3.514.086
Total active	1.824.000.932	1.426.093.062
Datorii financiare	15.071.538	26.908.594
Datorii din contracte de leasing	1.009.620	3.988.871
Datorii privind impozitul amânat	57.027.539	30.129.459
Datorii privind impozitul pe profit curent	15.055.236	3.650.349
Alte datorii	2.435.052	1.147.317
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	635.838	2.105.540
Total datorii	91.234.823	67.930.130
Capital social	216.244.380	216.244.380
Rezultat reportat	390.300.023	206.004.942
Rezerve din reevaluarea activelor financiare recunoscute la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global	292.981.541	133.897.466
Rezerve din reevaluarea imobilizărilor corporale	15.421.454	15.602.907
Alte rezerve	815.626.279	784.291.364
Acțiuni proprii	(475.749)	(2.786.400)
Beneficii acordate salariaților și conducerii sub forma instrumentelor de capitaluri proprii	2.668.181	4.908.273
Total capitaluri proprii	1.732.766.109	1.358.162.932
Total datorii și capitaluri proprii	1.824.000.932	1.426.093.062

Tabel 2 - Situația profitului/pierderii și alte elemente ale rezultatului global 2023 (comparativ cu 2022)

Indicatori	31.12.2023	31.12.2022
Venituri din dividende	98.477.235	107.805.920
Venituri din dobânzi bancare	2.684.194	1.259.682
Venituri din dobânzi titluri de stat clasificate ca active financiare la valoarea justă prin contul de profit sau pierdere	1.913.399	638.889
(Pierdere)/câștig net provenit din active financiare recunoscute la valoare justă prin contul de profit și pierdere	153.310.939	(34.188.741)
Alte venituri din exploatare	25.965.457	15.824.187
Venitul net din exploatare	282.351.224	91.339.937
Cheltuieli cu personalul, total:	(18.219.434)	(12.157.454)
Cheltuieli cu remunerarea personalului	(16.804.273)	(14.565.223)
Cheltuieli Stock Options Plan	(1.415.161)	(1.545.798)
Cheltuieli provizion indemnizații variabile	-	-
Venituri din reversarea provizionului pentru beneficiile angajaților, membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere	-	3.953.567
Cheltuieli privind comisioanele	(2.489.823)	(2.257.533)
(Pierdere)/Reluarea pierderii din deprecieri active	1.666.921	208.904
Cheltuieli exploatare	(12.706.597)	(11.294.501)
Costuri de finanțare	(39.273)	(878.469)
(Pierdere)/Reluarea pierderii din provizioane	1.207.201	(1.809.107)
Cheltuieli totale	(30.581.005)	(28.188.160)
Profit realizat	251.770.219	63.151.777
Venit/(Cheltuială) impozit profit	(14.728.512)	569.961
Profitul net al exercițiului	237.041.707	63.721.738
Alte elemente ale rezultatului global		
Elementele care nu vor fi clasificate ulterior în profit sau pierdere		
Caștig/(pierdere) net(ă) de impozit amânat, din reevaluarea activelor financiare recunoscute la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global	169.769.794	(88.134.703)
Creșteri/(Scăderi) ale rezervei din reevaluarea imobilizărilor corporale, netă de impozit amânat	107.940	3.623.423
Alte elemente ale rezultatului global al exercițiului - total	169.877.735	(84.511.281)
Rezultatul global total al exercițiului	406.919.442	(20.789.542)

Relația cu investitorii

- ✓ Acțiunile derulate în acest domeniu începând cu anul 2021, permanent susținute și dezvoltate de companie, s-au concretizat într-un scor Vektor (indicatorul **comunicării cu investitorii** pentru companiile listate la bursă, acordat de Asociația Română pentru Relația cu Investitorii) de **9,5 puncte** (din 10 puncte posibile), în creștere, de la scorul de 7 puncte obținut în anul 2020.
- ✓ Astfel, este reconfirmat efortul susținut al Transilvania Investments pentru implementarea **celor mai bune practici de governanță corporativă**, dar și interesul pe care compania îl acordă **comunicării cu investitorii** prin raportări și evenimente dedicate acestora.
- ✓ Transilvania Investments organizează anual evenimentul **Ziua Investitorilor**, eveniment la care sunt invitați investitori, analiști și membri ai comunității financiare pentru a discuta împreună cu echipa de management despre realizările și planurile de viitor ale fondului de investiții.
- ✓ Cu ocazia raportărilor financiare anuale sau intermediare (trimestrial și semestrial) societatea organizează **conferințe cu investitorii și analiștii** pentru prezentarea situațiilor financiare.

Infrastructura IT

- ✓ Transilvania Investments are implementat și certificat Sistemul de Management al Securității Informației ISO/IEC 27001:2013.
- ✓ Proiectele din cadrul societății au vizat și un amplu proces de implementare a unei **noi infrastructuri I.T.**
- ✓ Totodată, compania a elaborat un nou plan de continuitate a afacerii - **BCP** bazat pe noile capacități IT care permit replicarea tuturor sistemelor critice.

Aspecte legate de Portofoliu

Turism

- Semnarea contractului de franciză între reprezentanții Accor Group și Aro-Palace S.A., ce vizează consolidarea și transformarea completă a Hotelului Capitol din Brașov, redeschiderea acestuia fiind stabilită pentru sfârșitul anului 2025, sub denumirea Mercure Brașov Center.
- Continuarea lucrărilor de reabilitare pentru noul complex Venus: un aqua park de ultimă generație din Stațiunea 1 Mai (jud. Bihor), cu o capacitate de 2.000 de vizitatori simultan, 7 bazine pentru adulți, 2 bazine pentru copii, restaurante și terenuri de sport, administrat de Turism Felix S.A.; complexul a fost dat în folosință parțial la data de 19.08.2023, finalizarea investiției fiind stabilită pentru data de 01.05.2024.
- Schimbarea modelului de business la THR Marea Neagra S.A. prin închirierea activelor și astfel s-a rentabilizat participația deținută de Transilvania Investments.

Imobiliar

- Pentru activele din Brașov a fost crescut gradul de ocupare și a fost implementat un program de modernizare a spațiilor și infrastructurii pentru unele dintre acestea.
- Pe platforma industrială Casa Albă din Sibiu s-a derulat un proiect de consultare publică pentru identificarea proiectelor de regenerare a sitului industrial și reintegrare urbană. Totodată s-au

început noi proiecte în vederea valorificării imobiliare a activelor, având ca destinație activități comerciale sau de logistică.

- Activitatea industrială de pe platforma Independența SA Sibiu fost transformată și au fost reintegrate vechile hale de producție în circuitul economic și social al Sibiului. Modernizarea spațiilor existente și a infrastructurii permit activități de depozitare, dar și de producție (s-au păstrat echipamente unice, de tip pod rulant). Efectul este creșterea veniturilor cu peste 50%. În prezent se implementează un proiect de construire a 4 hale noi, pe 10 ha de teren neocupat.

Analiza subiectelor materiale

Analiza de dublă materialitate, în contextul CSRD, urmărește impactul pe care compania Transilvania Investments îl are asupra mediului, societății sau economiei (perspectiva inside-out, așa numită materialitatea impactului), dar și impactul pe care societatea și mediul îl au asupra organizației (perspectiva outside-in, numită materialitatea financiară). Așadar, dubla materialitate este formată din două componente: Materialitatea impactului și Materialitatea financiară.

Acest exercițiu al analizei de dublă materialitate a fost primul realizat de către Transilvania Investments. Astfel, nu au existat modificări ale impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative în comparație cu perioada de raportare anterioară.

Implicarea părților interesate

Elementul ce stă la baza procesului de analiză de materialitate, în conformitate cu standardele ESRS, este identificarea părților interesate. Prin acest proces, Transilvania Investments implică grupurile de oameni care influențează activitățile companiei ori care sunt afectate sau influențate de activitățile acestea. Totodată prin acest proces se recunoaște importanța părților interesate și contribuția valoroasă a acestora ce joacă un rol important pentru modelul de afaceri și strategia companiei.

Părțile interesate consultate în procesul de evaluare al subiectelor materiale au fost departamentele de Tranzacționare, Administrare Portofoliu, Financiar-HR, Guvernanță Corporativă, Juridic, Managementul Riscului și Conformitate.

Materialitate impactului

Analiza de materialitate a impactului s-a bazat pe evaluarea impacturilor pe care compania le cauzează sau la care contribuie prin relațiile și modelul de afaceri, prin strategie sau prin activitățile companiei. Pornind de cele zece standarde tematice ESRS, au fost identificate impacturile relevante pentru companie în ariile de Mediu, Social și Guvernanță (ESG). Totodată, cu ajutorul standardelor tematice, a fost conturată lista de subiecte materiale semnificative pentru Transilvania Investments, astfel fiecare impact a fost asociat cu o anumită temă materială ce avea atribuită un standard de referință ESRS. În cele din urmă, impacturile au fost evaluate de către părțile interesate ale companiei, reieșind astfel nivelul lor individual de semnificație, la momentul actual.

Pragul de semnificație pentru materialitatea de impact a fost setat la 30% din scorul maxim care putea fi obținut. Impacturile asociate temelor materiale au fost evaluate cu ajutorul unui instrument, creat special pentru acest proces, în format MS Excel.

Evaluarea impacturilor a inclus 4 criterii de identificare ale acestora, anume tipul impactului (Real sau Potențial), caracterul impactului (Pozitiv sau Negativ), orizontul de timp în care impactul se va materializa (termen lung, mediu sau scurt), și localizarea impactului pe lanțul valoric (în amonte, în aval sau în operațiunile proprii). În urma setării acestor criterii, respondenți au putut evalua, toate impacturile identificate prin acordarea unui scor de la 1 la 4 pentru 4 scări de măsurare a severității, așa cum sunt definite și de standardele ESRS: Probabilitate, Scală, Domeniu de Aplicare și Caracter Iremediabil.

Tipul Impactului

Impacturile au fost împărțite după tip în impacturi reale, care au loc sau se întâmplă deja și impacturi potențiale, care nu au loc încă dar există o probabilitate ca acestea să apară. Astfel pentru impacturile reale, pe scara probabilității se acordă un scor maxim (de 4) iar pentru impacturile potențiale, respondenții aleg un scor între 1 și 3, în funcție de probabilitatea pe care o apreciază pentru materializarea impactului respectiv. Totuși, opțiunea de a acorda scorul maxim pentru un impact potențial, a rămas deschisă, în cazul în care respondentul ar fi ales această variantă, bazându-și judecată pe o probabilitate foarte ridicată pentru respectivul impact potențial.

Caracter Impactului

Impacturile au fost împărțite după caracter în impacturi negative și pozitive, luând în considerare efectul lor asupra mediului, societății sau economiei. Impacturile negative au atribuite evaluarea prin scara caracterului iremediabil. Caracterul iremediabil măsoară cât de mult poate fi remediat impactul, în cazul în care se materializează. Pentru impacturile pozitive, caracterul iremediabil nu este măsurat.

Orizontul de timp

Pentru fiecare impact identificat, respondenți au estimat orizontul de timp în care acest impact se poate materializa. Opțiunile pentru orizonturile de timp au fost următoarele:

- Scurt: < 1 an
- Scurt-mediu: 1-3 ani
- Mediu-lung: 3-5 ani
- Lung: > 5 ani

În cadrul analizei, toate impacturile, riscurile și oportunitățile au fost identificate ca fiind relevante pentru Transilvania Investments pe termen lung (> 5 ani), deoarece acestea necesită o monitorizare continuă. Această abordare asigură supravegherea proactivă a factorilor ESG care pot influența performanța pe termen lung a investițiilor.

Localizarea în lanțul valoric

Acest criteriu a avut rolul de a identifica impacturile materiale dincolo de propriile operațiuni. Pentru acest proces al analizei de materialitate au existat două tipuri de evaluare a impacturilor, anume la nivel de companie și la nivel de portofoliu. Astfel au existat impacturi diferite, identificate la nivel de companie, respectiv la nivel de portofoliu dat fiind că Transilvania Investments este un fond de investiții ce deține un portofoliu extins. Compania nu este obligată să includă informațiile despre lanțul valoric în prezentul raport, dar impacturile la nivel de portofoliu au fost evaluate. Analiza de materialitate la nivel de companie, redă semnificația impacturilor strict pentru Transilvania Investments, fără a extinde semnificația pentru industriile din portofoliul companiei. Temele materiale la nivel de companie și cerințele de informații

aferente, fac obiectul prezentului raport. Analiza separată pentru toate industriile din portofoliu este prezentată în capitolul **“Portofoliul nostru”**.

Probabilitate

Această scară măsoară probabilitate ca impactul să se materializeze. Pentru impacturile reale, așa cum sunt definite după tip, probabilității i se acordă un scor maxim, deoarece aceste impacturi există și se întâmplă deja la nivel de companie.

Scală

Măsoară amploarea impactului, în termeni de gravitate pentru impacturile negative sau în funcție de cât de benefice sunt impacturile pozitive.

Domeniu de aplicare

Măsoară nivelul de răspândire al efectelor negative sau pozitive, asupra mediului, oamenilor, societății sau economiei.

Caracterul iremediabil

Măsoară dacă și în ce măsură impacturile negative ar putea fi remediate. Pentru impacturile pozitive nu se acordă un scor caracterului iremediabil.

Toate aceste criterii formează gradul semnificație al impactului și clasifică impacturile identificate. Scorul de semnificație este rezultatul înmulțirii scorului de probabilitate cu cel de severitate, format din scală, domeniu de aplicare și caracter iremediabil (în cazul impacturilor negative). Scorul de severitate este dat prin alegerea scorului maxim dintre cele 2 sau 3 criterii, în funcție de caracterul impactului pentru a valorifica semnificația oricărui criteriu individual.

Astfel, toate impacturile puteau ajunge la un scor maxim de 16, asigurând un nivel egal de comparabilitate. Pentru a fi reprezentate sub o formă procentuală, scorurile impacturilor, au fost împărțite la acest scor maxim iar impacturile cu un procent de minim 30% au fost declarate semnificative. Pentru acestea s-a urmărit raportarea conform cerințelor de informații aferente din standardele ESRS. Pentru impacturile reieșite cu un procent sub 30%, s-a urmărit raportarea conform cerințelor de raportare minime asociate cu indicatorii specifici ESRS.

Materialitatea financiară

Materialitatea financiară permite companiilor să identifice riscurile și oportunitățile care le pot influența, negativ sau pozitiv, din punct de vedere financiar. Pentru a evalua materialitatea financiară a fost folosit un instrument creat special pentru acest proces, în format MS Excel.

Identificarea riscurilor și oportunităților a ținut cont atât de impacturile identificate anterior cât și de lista subiectelor identificate ca materiale. Pe baza unei analize a activităților companiei și a modelului de business au reieșit o serie de riscuri și oportunități, asociate subiectelor materiale, mapate pe ariile ESG și au fost evaluate.

Această evaluare a inclus 2 criterii de identificare ale acestora, anume orizontul de timp în care impactul se va materializa (termen lung, mediu sau scurt), și localizarea impactului pe lanțul valoric (în amonte, în aval sau în operațiunile proprii). În urma setării acestor criterii, respondenți au putut evalua, toate impacturile identificate prin acordarea unui scor de la 1 la 4 pentru 2 scări de măsurare a severității, așa cum sunt definite și de standardele ESRS: Probabilitate și Magnitudine

La fel ca în cazul analizei de materialitate de impact, orizontul de timp și localizarea în lanțul valoric au avut același obiect. Riscurile și Oportunitățile identificate la nivel de portofoliu Transilvania Investments au fost evaluate separat și sunt descrise în capitolul „**Portofoliul nostru**”.

Probabilitatea financiară

În cadrul acestei analize, scara de probabilitatea măsoară nivelul de probabilitate al riscurilor sau oportunităților, ca acestea să se materializeze.

Magnitudine financiară

Măsoară cât de mare ar fi efectul riscului sau oportunității dacă s-ar materializa.

Aceste criterii formează gradul semnificație al riscurilor și oportunităților identificate și le clasifică. Scorul de semnificație este rezultatul înmulțirii scorului de probabilitate cu cel de magnitudine. Toate riscurile și oportunitățile puteau ajunge astfel la un scor maxim de 16, asigurând un nivel egal de comparabilitate. Pentru a fi reprezentate sub o formă procentuală, scorurile acestora, au fost împărțite la acest scor maxim. Analiza de impact financiar nu a cuantificat cu exactitate magnitudinea financiară, dar în judecata evaluării a fost luat în calcul aspectul financiar. Așadar, pentru analiza de materialitate financiară, nu au fost setate praguri de semnificație, aceasta însă oferă orientări cu privire la impactul financiar pe care compania ar putea să-l aibă potențial, în viitor. Efectele financiare curente și anticipate sau alți parametrii de intrare nu au fost estimate în cadrul acestui exercițiu.

Descrierea impacturilor, riscurilor și oportunităților

Impacturile, riscurile și oportunitățile cât și rezultatele evaluării lor sunt descrise în tabelul de mai jos, incluzând modul în care acestea afectează, negativ sau pozitiv, mediul, oamenii, societatea sau economia precum și orizontul de timp și locul în care acestea sunt concentrate pe lanțul valoric.

Arie	Temă materială	Descriere Impact	Tip Impact	Caracter Impact	Orizontul de timp preconizat	Localizarea în lanțul valoric	Semnificație
Mediu	Consum de energie și eficiență	Utilizarea energiei de către companie, în special în birourile sale, contribuie la emisiile generale de carbon. Reducerea consumului de energie și îmbunătățirea eficienței au un impact direct asupra durabilității mediului.	Real	Negativ	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație scăzută (25%)
	Emisii de carbon din operațiuni	Infrastructura operațională generează emisii. Amprenta de carbon a companiei afectează mediul și respectarea obiectivelor UE de reducere a emisiilor de carbon.	Real	Negativ	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație scăzută (25%)
	Practici de management al deșeurilor	Eliminarea ineficientă a deșeurilor poate duce la degradarea mediului, în special în ceea ce privește contribuțiile la depozitele de deșeuri. Reciclarea și reducerea generării de deșeuri sunt cruciale pentru a minimiza impactul asupra mediului.	Potențial	Pozitiv	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație scăzută (18.75%)

	Consumul de apă	Utilizarea apei în cadrul birourilor contribuie la amprenta de mediu a firmei, afectând resursele locale de apă.	Real	Negativ	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație ridicată (50%)
	Achiziții durabile	Achiziționarea de materiale ecologice pentru operațiunile zilnice (de exemplu, rechizite de birou) poate avea un impact pozitiv asupra durabilității lanțului de aprovizionare și poate reduce daunele indirecte asupra mediului.	Potențial	Pozitiv	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație scăzută (18.75%)
Social	Bunăstarea și satisfacția angajaților	Politicile companiei privind bunăstarea angajaților afectează în mod direct moralul și productivitatea forței de muncă, având un impact asupra structurilor sociale precum echilibrul dintre viața profesională și viața privată și sănătatea mintală.	Potențial	Pozitiv	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație ridicată (56.25%)
	Diversitate și incluziune	Încurajând diversitatea și incluziunea, Transilvania Investments creează un loc de muncă	Potențial	Pozitiv	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație scăzută (37.5%)

		mai incluziv, care influențează percepțiile societății despre corectitudine și egalitate în afaceri.					
	Implicarea comunității prin CSR	Prin inițiativele sale de CSR, firma joacă un rol în dezvoltarea comunității, consolidând economia locală.	Real	Pozitiv	Termen mediu (2-5 ani)	Operațiuni proprii	Semnificație ridicată (50%)
	Măsuri de sănătate și siguranță	Prioritizarea sănătății și siguranței angajaților nu afectează doar bunăstarea personalului, ci și contribuția companiei la medii de lucru mai sănătoase din sector.	Real	Pozitiv	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație ridicată (50%)
	Programe de formare și dezvoltare	Oferirea de formare continuă ajută la creșterea abilităților angajaților, afectând pozitiv creșterea carierei și progresul societal al acestora printr-o capacitate de angajare sporită.	Real	Pozitiv	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație ridicată (50%)
Guvernanță	Guvernanța corporativă și transparența	Nivelurile ridicate de transparență în guvernare afectează încrederea acționarilor și pot servi drept model pentru conduita etică în	Real	Pozitiv	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație ridicată (75%)

		afaceri în sectorul financiar al României.					
	Conduita etică în afaceri	Prin menținerea unor standarde înalte de etică și practici anticorupție, firma contribuie la construirea încrederii în sectorul serviciilor financiare.	Potențial	Pozitiv	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație scăzută (37.5%)
	Supraveghere a și responsabilitatea Consiliului de Supraveghere	Supravegherea puternică a consiliului asigură că compania aderă la cele mai bune practici, influențând pozitiv standardele de guvernare corporativă de pe piață.	Real	Pozitiv	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație ridicată (75%)
	Implicarea părților interesate	Implicarea efectivă a părților interesate (de exemplu, acționari, autorități de reglementare) îmbunătățește practicile de guvernare corporativă și întărește poziția firmei ca entitate transparentă.	Potențial	Pozitiv	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Semnificație scăzută (37.5%)

Arie	Temă materială	Riscuri/Oportunități	Descriere Riscuri/Oportunități	Orizontul de timp preconizat	Localizarea în lanțul valoric	Semnificație
Mediu	Consum de energie și eficiență	Risc: Creșterea costurilor de energie	Creșterile prețurilor la energie din cauza factorilor de mediu (de exemplu, reglementări energetice mai stricte pot crește semnificativ costurile operaționale).	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (18.76%)
		Oportunitate: Investiții pentru eficiența energetică	Investiții în sisteme eficiente energetic (iluminat LED, management energetic) pentru a reduce costurile și amprenta de carbon	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (18.76%)
		Oportunitate: Investiții în tranziția energetică	Tranziția către surse de energie regenerabilă pentru birouri, reducând emisiile și îmbunătățind performanța ESG	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (12.5%)
	Emisii de carbon din operațiuni	Risc: Nerespectarea reglementărilor	Nerespectarea reglementărilor și obiectivelor UE privind sustenabilitatea (de exemplu: Acordul de la Paris, ODD-urile, Taxonomia UE) ar putea duce la amenzi, întreruperi operaționale și daune reputației	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (25%)
		Risc: Adaptarea la schimbările climatice	Schimbările climatice (de exemplu, condițiile meteorologice extreme) prezintă riscuri pentru infrastructura operațională a companiei, ceea ce duce la costuri mai mari și la o eficiență redusă.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (25%)

		Risc: Riscuri reputaționale legate de amprenta ridicată de carbon	O performanță de mediu slabă ar putea înstrăina investitorii conștienți de ESG și ar putea afecta reputația companiei.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (6%)
	Consumul de apă	Oportunitate: Implementarea unor practici de eficientizare al consumului de apă	Implementarea tehnologiilor eficiente din punct de vedere al consumului de apă, reducând utilizarea și contribuind la atingerea țintelor de sustenabilitate.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (6%)
	Practici de management al deșeurilor	Risc: Răspundere pentru impactul asupra mediului	Răspunderea legală minimă pentru dăunarea mediului (de exemplu, deșeuri sau emisii din activitățile operaționale).	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (6%)
		Oportunitate: Implementare programe de reducere a deșeurilor	Implementarea unor programe de reducere a deșeurilor și reciclare, îmbunătățind scorurile de sustenabilitate și reducând costurile de eliminare.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (18.75%)
	Achiziții durabile	Oportunitate: Lucrul cu furnizori sustenabili	Preferarea furnizorilor eco-certificați pentru a îmbunătăți sustenabilitatea lanțului de aprovizionare și scorurile de achiziții verzi	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (12.5%)
Social	Bunăstarea și satisfacția angajaților	Risc: Reținerea talentelor și fluctuația angajaților	Fluctuația mare a angajaților din cauza așteptărilor nesatisfăcute ale angajaților sau a lipsei programelor de bunăstare ar putea afecta eficiența operațională și profitabilitatea companiei.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (37.5%)

		Risc: Schimbarea așteptărilor forței de muncă	Schimbările societății către munca flexibilă și un echilibru mai bun dintre viața profesională și cea privată ar putea face presiuni asupra companiei să își adapteze politicile sau să se confrunte cu nemulțumirea forței de muncă.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (6%)
	Programe de formare și dezvoltare	Oportunitate: Implementarea unor programe de formare și dezvoltare pentru angajați	Oferirea de programe de dezvoltare profesională continuă pentru a stimula inovația și retenția talentelor.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (25%)
	Implicarea comunității prin CSR	Risc: Riscuri de reputație din implicarea slabă în CSR	Programele de CSR gestionate prost sau eșecul de a se implica cu comunitățile locale pot afecta negativ reputația companiei și încrederea părților interesate.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (18.75%)
		Oportunitate: Dezvoltarea unor programe de CSR	Extinderea programelor CSR pentru a crește impactul social și reputația companiei	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (12.5%)
	Diversitate și incluziune	Risc: Riscuri de diversitate	Eșecul de a aborda în mod corespunzător diversitatea și incluziunea ar putea duce atât la provocări legale, cât și ar putea afecta capacitatea companiei de a atrage talente de top.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (6%)
		Oportunitate: Dezvoltarea unui mediu incluziv la locul de muncă	Crearea unei culturi de lucru incluzive pentru a atrage talente diverse și a stimula inovația	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (12.5%)

	Măsuri de sănătate și siguranță	Risc: Reglementări de sănătate și siguranță	Pe măsură ce standardele de sănătate și siguranță devin mai stricte, nerespectarea ar putea duce la amenzi sau poate afecta reputația companiei de angajator responsabil.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (18.75%)
Guvernanță	Conduita etică în afaceri	Oportunitate: Îmbunătățirea mecanismelor de conformitate	Îmbunătățirea mecanismelor de conformitate poate reduce riscurile legale și proteja compania împotriva litigiilor	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (37.5%)
		Oportunitate: Dezvoltarea unor politici de etică și anticorupție	Adoptarea de politici riguroase anti-corupție și de etică poate crește încrederea investitorilor și a publicului.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (6%)
		Risc: Riscuri de securitate cibernetică și confidențialitate a datelor	Eșecurile de guvernare în protecția datelor ar putea duce la amenzi de reglementare (de exemplu, încălcări ale GDPR) și pot afecta încrederea clienților.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (25%)
	Guvernanța corporativă și transparența	Risc: Eșecul de conformitate cu guvernanța corporativă	Structurile slabe de guvernanță sau nerespectarea cerințelor de reglementare ar putea duce la sancțiuni legale și financiare.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar ridicat (50%)
		Oportunitate: Raportarea de Sustenabilitate (ESG)	Implementarea unor rapoarte transparente și riguroase de ESG poate atrage investitori responsabili social și îmbunătăți reputația companiei	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (25%)
	Implicarea părților interesate	Risc: Comunicare slabă cu părțile interesate	Comunicarea slabă cu părțile interesate (de exemplu, lipsa de transparență) ar putea eroda încrederea și poate afecta reputația companiei.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (18.75%)

		Oportunitate: Dezvoltarea culturii organizaționale	Dezvoltarea unei culturi organizaționale bazate pe etică poate crește loialitatea angajaților și îmbunătăți eficiența operațională	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (25%)
	Supravegherea și responsabilitatea Consiliului de Supraveghere	Risc: Nealinieria ESG	Integrarea slabă a ESG în procesul decizional ar putea duce la reducerea încrederii investitorilor și la pierderea de oportunități în finanțarea durabilă.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (6%)
		Oportunitate: Deficit de diversitate al consiliului	Lipsa diversității în sala de consiliu ar putea slăbi procesele de luare a deciziilor și ar putea reduce alinieria la așteptările moderne de guvernare.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar scăzut (6%)
		Oportunitate: Responsabilitatea ESG în procesul decizional	Încorporarea principiilor ESG în procesul decizional ajută la ghidarea companiei către sustenabilitatea pe termen lung.	Termen lung (5+ ani)	Operațiuni proprii	Impact financiar ridicat (56%)

Impacturile, riscurile și oportunitățile prezentate anterior au fost corelate cu cerințele de prezentare de informații din ESRS și totodată cu lista de teme materiale identificată, după cum se poate observa în tabelul de mai jos:

Tema materială	Impact	Riscuri/Oportunități	Standarde ESRS de referință
Consumul de apă	Utilizarea apei în cadrul birourilor contribuie la amprenta de mediu a firmei, afectând resursele locale de apă.	Implementarea tehnologiilor eficiente din punct de vedere al consumului de apă, reducând utilizarea și contribuind la atingerea țintelor de sustenabilitate.	E3-4
Bunăstarea și satisfacția angajaților	Politicile companiei privind bunăstarea angajaților afectează în mod direct moralul și productivitatea forței de muncă, având un impact asupra structurilor sociale precum echilibrul dintre viața profesională și viața privată și sănătatea mintală.	Reținerea talentelor și fluctuația angajaților; Schimbarea așteptărilor forței de muncă;	S1-1; S1-2; S1-3; S1-16; S1-8; S1-10; S1-11; S1-15
Diversitate și incluziune	Încurajând diversitatea și incluziunea, Transilvania Investments creează un loc de muncă mai incluziv, care influențează percepțiile societății despre corectitudine și egalitate în afaceri.	Eșecul de a aborda în mod corespunzător diversitatea și incluziunea ar putea duce atât la provocări legale, cât și ar putea afecta capacitatea companiei de a atrage talente de top. Crearea unei culturi de lucru incluzive pentru a atrage talente diverse și a stimula inovația	S1-9, S1-12, S1-16, S1-17
Implicarea comunității prin CSR	Prin inițiativele sale de CSR, firma joacă un rol în dezvoltarea comunității, consolidând economia locală.	Riscuri de reputație din implicarea slabă în CSR. Extinderea programelor CSR pentru a crește impactul social și reputația companiei	S3-1
Măsuri de sănătate și siguranță	Prioritizarea sănătății și siguranței angajaților nu afectează doar bunăstarea personalului, ci și	Reglementări de sănătate și siguranță	S1-14

	contribuția companiei la medii de lucru mai sănătoase din sector.		
Guvernanța corporativă și transparența	Nivelurile ridicate de transparență în guvernare afectează încrederea acționarilor și pot servi drept model pentru conduita etică în afaceri în sectorul financiar al României.	Eșecul de conformitate cu guvernanța corporativă ; Implementarea unor rapoarte transparente și riguroase de ESG poate atrage investitori responsabili social și îmbunătățește reputația companiei	G1-1
Conduita etică în afaceri	Prin menținerea unor standarde înalte de etică și practici anticorupție, firma contribuie la construirea încrederii în sectorul serviciilor financiare.	Îmbunătățirea mecanismelor de conformitate poate reduce riscurile legale și proteja compania împotriva litigiilor. Adoptarea de politici riguroase anti-corupție și de etică poate crește încrederea investitorilor și a publicului. Eșecurile de guvernare în protecția datelor ar putea duce la amenzi de reglementare (de exemplu, încălcări ale GDPR) și pot afecta încrederea clienților.	G1-3; G1-4
Implicarea părților interesate	Implicarea efectivă a părților interesate (de exemplu, acționari, autorități de reglementare) îmbunătățește practicile de guvernanță corporativă și întărește poziția firmei ca entitate transparentă.	Comunicarea slabă cu părțile interesate (de exemplu, lipsa de transparență) ar putea eroda încrederea și poate afecta reputația companiei. Dezvoltarea unei culturi organizaționale bazate pe etică poate crește loialitatea angajaților și îmbunătățește eficiența operațională	-
Supravegherea și responsabilitatea Consiliului de Supraveghere	Supravegherea puternică a consiliului asigură că compania aderă la cele mai bune practici, influențând pozitiv standardele de guvernanță corporativă de pe piață.	Nealinieră ESG ; Deficit de diversitate al Consiliului ; Încorporarea principiilor ESG în procesul decizional ajută la ghidarea companiei către sustenabilitatea pe termen lung.	GOV-1, GOV-2, GOV-3

Strategie și Model de Afaceri

Transilvania Investments Alliance S.A. este un Fond de Investiții Alternative destinat investitorilor de retail (F.I.A.I.R.), de tip închis, diversificat, înființat ca societate de investiții, autoadministrat. De asemenea, Transilvania Investments Alliance S.A. este autorizată ca Administrator de Fonduri de Investiții Alternative (A.F.I.A.). Societatea este un F.I.A. de tip închis, definit la art. 1 alin. (3) din Regulamentul (UE) nr. 694/2014, listat la Bursa de Valori București. Transilvania Investments Alliance S.A. investește preponderent pe piața de capital românească, în principal în acțiuni cu grad mediu de risc. Societatea urmărește în general o politică investițională pe un orizont mediu/lung și are o expunere predominantă pe piața de capital din România, în principal pe acțiuni listate ale companiilor din sectoarele financiar-bancar, turism, real-estate și energetic.

Societatea administrează un portofoliul complex ce poate include oricare din următoarele categorii principale de instrumente financiare: acțiuni, instrumente cu venit fix, unități de fond/ETFs, deținerilor de capital la fonduri de investiții/O.P.C., părți sociale, instrumente alternative de investire (inclusiv instrumente financiare derivate), fără a se limita la acestea. În ceea ce privește investițiile în instrumente financiare cu venit fix acestea pot fi: certificate de trezorerie, titluri de stat și obligațiuni corporative, precum și în depozite bancare. Societatea nu administrează niciun material, produs sau serviciu interzis pe anumite piețe.

Acțiunile Transilvania Investments Alliance S.A. se tranzacționează pe piața reglementată a Bursei de Valori București⁴, categoria Premium. Societatea a fost admisă la tranzacționare în data de 01/11/1999.

Societatea acționează în România iar numărul mediu de angajați este 37.

Societatea are ca model de afaceri preponderent investițiile pe piețe financiare. Societatea nu are clienți direct, în sensul care, investitorii tranzacționează acțiunile (cu identificator TRANSI) prin intermediul Bursei de Valori București. Relațiile cu furnizorii nu au fost analizate pe lanțul valoric pentru anul 2023.

Guvernanță

Guvernanța corporativă și transparența

Transilvania Investments a implementat un sistem de guvernanță corporativă care respectă **Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București (B.V.B.)**, aplicabil companiilor listate pe piața reglementată. Societatea promovează cele mai bune practici de guvernanță corporativă și aplică un management prudent, în conformitate cu Regulamentul A.S.F. nr. 2/2016 privind principiile de guvernanță corporativă pentru entitățile supravegheate de A.S.F.

Directoratul, cu aprobarea Consiliului de Supraveghere, a adoptat **Regulamentul de Guvernanță Corporativă**, care stabilește politicile, practicile și structurile de conducere menite să asigure o

⁴ Identificatori internaționali: Bursa de Valori București: TRANSI, ISIN: ROSIFCACNOR8, Bloomberg: TRANSI RO, Reuters: TRANSI.BX. Moneda utilizată pentru denominare este RON.

administrare eficientă a Societății în beneficiul acționarilor. Regulamentul este disponibil pe site-ul oficial: www.transilvaniainvestments.ro, în secțiunea Guvernanță Corporativă.

Periodic, Societatea publică în rapoartele anuale Declarația „Aplici sau Explici” și Declarația privind aplicarea principiilor de guvernanță corporativă, prin care informează despre conformitatea cu principiile Codului de Guvernanță Corporativă al B.V.B. și cu prevederile Regulamentului A.S.F. nr. 2/2016.

Politici privind conduita profesională și cultura corporativă

Societatea dispune de o **Politică de implicare a societății**⁵, în care este prezentat modul în care aceasta se implică în cadrul companiilor în care investește, respectiv monitorizarea activității, performanțelor și riscurilor companiilor, stabilirea unui dialog cu emitenții, exercitarea drepturilor de vot și a altor drepturi, cooperarea cu alți acționari, comunicarea cu părțile interesate relevante din emitenții în care a investit și gestionarea conflictelor de interese reale și potențiale legate de implicarea Transilvania Investments.

Societatea a elaborat o **Politică de responsabilitate socială**⁶ care se bazează pe principiul coerenței între programele sociale, atitudinea în afaceri, cea față de acționari și angajați precum și față de mediul înconjurător, în contextul asigurării dezvoltării sustenabile atât a companiei, cât și a comunității în care aceasta își desfășoară activitatea. Societatea se angajează să se asigure că orice activitate pe care o desfășoară este condusă într-un mod etic, în baza celor mai bune practici în materie de guvernanță corporativă.

Transilvania Investments, în acord cu reglementările legale aplicabile, a elaborat **Politica în domeniul conflictelor de interese**⁷, care stabilește principalele coordonate ale (i) activităților desfășurate de Societate sau în numele acesteia, inclusiv activitățile desfășurate de către un delegat, un sub delegat, un evaluator extern sau o contrapartidă, identificarea împrejurărilor care constituie sau pot da naștere unui conflict de interese cu un risc semnificativ de prejudiciere a investitorilor săi, și (ii) procedurilor care trebuie urmate sau care trebuie adoptate pentru a preveni, gestiona și monitoriza astfel de conflicte.

De asemenea, Societatea are definite proceduri privind **Prevenirea practicilor frauduloase inclusiv a celor care afectează stabilitatea și integritatea pieței de capital** punându-se accent pe prevenirea utilizării abuzive a informațiilor privilegiate, operațiuni de manipulare a pieței și practicile de piață acceptate.

Descrierea mecanismelor de identificare, de raportare și de investigare a preocupărilor legate de comportamentul ilegal sau comportamentul care contravine codului său de conduită sau unor norme interne similare

Având în vedere calitatea sa de AFIA/FIA, în structura organizatorică a Transilvania Investments se regăsește funcția-cheie de conformitate, exercitată de către ofițerul de conformitate care monitorizează și verifică aplicarea prevederilor legale incidente activității Societății și a regulilor și procedurilor interne, inclusiv a celor referitoare la conflictele de interese, abuzul de piață, spălarea banilor și finanțarea actelor

⁵ <https://transilvaniainvestments.ro/wp-content/uploads/2022/08/Politica-implicare-RO.pdf>

⁶ <https://transilvaniainvestments.ro/wp-content/uploads/2022/08/Politica-de-responsabilitate-sociala-RO.pdf>

⁷ <https://transilvaniainvestments.ro/wp-content/uploads/2023/05/Reglementari-interne-mai-2023-site-RO-1.pdf>

de terorism, regimul informației privilegiate, protecția datelor cu caracter personal, protejarea intereselor și drepturilor acționarilor și soluționarea reclamațiilor și petițiilor depuse de aceștia.

Ofițerul de conformitate ține evidența neregulilor descoperite și gestionează registrul de investigații în care sunt evidențiate investigațiile efectuate, rezultatul investigațiilor, propunerile înaintate Consiliului de Supraveghere și Directoratului și deciziile luate de persoanele abilitate să ia măsuri de soluționare.

La nivelul **Departamentului Conformitate** se gestionează **Registrul conflictelor de interese**, în care sunt menționate situațiile de conflict de interese identificate/declaratate și modul de soluționare și Registrul unic de petiții care se transmite trimestrial către A.S.F.

De asemenea, la nivelul Departamentului Conformitate se întocmește și actualizează Lista persoanelor care au acces la informații privilegiate în raport cu Societatea, care se transmite către A.S.F. la solicitarea acesteia.

Politici de combatere a corupției sau a dării sau luării de mită în conformitate cu Convenția Organizației Națiunilor Unite împotriva corupției

Ținând cont de cadrul de reglementare foarte strict al companiei, care este o entitate autorizată, reglementată și supravegheată de Autoritatea de Supraveghere Financiară, societatea implementează politici și proceduri ce abordează aspecte complexe precum: prevenirea spălării banilor și finanțării terorismului, respectarea sancțiunilor internaționale, gestionarea conflictelor de interese, combaterea abuzului de piață și a practicilor frauduloase, protecția datelor cu caracter personal etc.

O sinteză a Politicilor privind funcționarea Transilvania Investments Alliance în calitate de A.F.I.A. poate fi consultată pe site-ul companiei.

În conformitate cu prevederile Regulamentului de Guvernanță Corporativă al societății, membrii Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului au obligația de a respecta în permanență, pe durata activității lor, regulile de etică și conduită.

Profesionalism – în toate activitățile desfășurate, aceștia trebuie să demonstreze profesionalism, să aplice corect cunoștințele teoretice și abilitățile practice, să manifeste interes pentru actualizarea cunoștințelor și aplicarea noilor practici din domeniul lor de activitate, respectând prevederile legislației de specialitate.

Responsabilitate – vor desfășura activitatea într-un mod responsabil și onest, respectând demnitatea și prestigiul profesiei; nu se vor implica în practici care ar putea afecta imaginea și interesele Societății și vor manifesta o preocupare constantă pentru protejarea intereselor Transilvania Investments și ale acționarilor acesteia.

Confidențialitate – au obligația de a menține confidențialitatea datelor și informațiilor obținute în exercitarea funcției, inclusiv a datelor cu caracter confidențial, privilegiat sau personal necesare desfășurării activității specifice. De asemenea, sunt interzise următoarele: • Participarea sau tentativa de participare la practici de utilizare abuzivă a informațiilor privilegiate; • Recomandarea ca o altă persoană să participe sau să fie convinsă să participe la practici de utilizare abuzivă a informațiilor privilegiate; • Divulgarea neautorizată a informațiilor privilegiate; • Participarea sau tentativa de participare la practici de manipulare a pieței.	Integritate morală – vor adopta un comportament conform normelor etice recunoscute și aplicate în cadrul Societății, manifestând onestitate în relațiile interpersonale și conștiinciozitate în îndeplinirea atribuțiilor, precum și asigurarea confidențialității informațiilor cu care intră în contact. Este interzisă solicitarea sau acceptarea de cadouri, bani, împrumuturi sau alte avantaje de orice natură din partea terților, atât pentru sine, cât și pentru alte persoane.
Neutralitate politică - vor menține în activitatea lor independența față de orice influențe politice și nu vor folosi numele societății pentru promovarea unor interese politice.	

Membrii Consiliului de Supraveghere al Transilvania Investments au obligația de a respecta, în permanență, următoarele reguli prudentiale în activitatea lor:

- Să acționeze cu onestitate, competență, prudență, diligență și echitate în desfășurarea activităților;
- Să își orienteze acțiunile în interesul Societății, al investitorilor Transilvania Investments și al integrității pieței;
- Să păstreze și să folosească în mod eficient resursele și procedurile necesare pentru buna desfășurare a activităților;
- Să ia toate măsurile rezonabile prevăzute la art. 16-29 din Regulamentul (UE) nr. 231/2013 pentru a evita conflictele de interese; iar, în cazul în care acestea nu pot fi evitate, să le identifice, gestioneze, monitorizeze și, dacă este necesar, să le facă publice pentru a preveni impactul negativ asupra intereselor Transilvania Investments și ale investitorilor;
- Să respecte toate reglementările aplicabile desfășurării activităților, promovând interesul Transilvania Investments, al investitorilor săi și integritatea pieței;
- Să trateze toți investitorii Transilvania Investments în mod echitabil.

Protejarea avertizorilor și canale interne de raportare

Societatea dispune de o **Politică privind avertizarea și comunicarea suspiciunilor** personalului angajat cu privire la modul de administrare a activității societății, în baza căreia personalul societății poate comunica suspiciunile cu privire la administrarea activității societății direct către membrii Comitetului de audit din cadrul Consiliului de Supraveghere.

Conform procedurii, persoanele care comunică suspiciuni beneficiază de protecție juridică conform prevederilor legale și nu pot fi expuse la amenințări, represiuni, acțiuni ostile și la acțiuni nefavorabile sau discriminatorii la locul de muncă, iar datele personale sunt protejate conform dispozițiilor legale și procedurii interne privind protecția datelor cu caracter personal.

Ofițerul de conformitate are responsabilitatea, conform legislației și reglementărilor aplicabile, de a monitoriza și verifica aplicarea prevederilor legale relevante pentru activitatea Societății, precum și respectarea regulilor și procedurilor interne. De asemenea, acesta trebuie să țină evidența neregulilor constatate în registrul de investigații, pe care îl comunică Consiliului de Supraveghere și Directoratului.

Ofițerul de conformitate are obligația de a informa de îndată membrii Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului, după caz, cu privire la abaterile constatate de la reglementările în vigoare și procedurile interne ale Societății. În situația în care membrii Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului nu iau măsurile necesare în termenele stabilite în raportul întocmit de Departamentul de Conformitate, ofițerul de conformitate are datoria de a notifica imediat Autoritatea de Supraveghere Financiară (A.S.F.) cu privire la abaterile constatate.

Comitetul de Audit, constituit la nivelul Consiliului de Supraveghere, are rolul de a analiza aspectele semnificative rezultate din rapoartele de audit și de a formula propuneri pentru remedierea eventualelor deficiențe, în special în ceea ce privește gestionarea Societății, controlul intern și procesul de raportare financiară.

Auditorul intern al societății desfășoară misiuni conform Planului anual de audit intern și informează conducerea Societății cu privire la problemele legate de auditul intern, precum și asupra adecvării măsurilor adoptate pentru remedierea eventualelor deficiențe identificate.

Proceduri pentru a investiga incidentele de conduită profesională

O abatere disciplinară apare atunci când un angajat comite o faptă legată de muncă prin care încalcă normele legale, politicile interne ale companiei, procedurile sau instrucțiunile de lucru, precum și prevederile contractelor de muncă sau fișa postului. Aceasta poate include nerespectarea instrucțiunilor date de superiori sau a normelor interne.

Pentru a proteja drepturile angajaților, măsurile disciplinare trebuie să fie precedate de o anchetă disciplinară. Procedura presupune următoarele etape:

1. **Comisia de investigare:** Conducerea desemnează o comisie formată din reprezentanți ai angajaților, un specialist în resurse umane, șeful de departament și un consilier juridic. Aceștia numesc un coordonator pentru a conduce ancheta și un secretar pentru a documenta procesul.

2. **Convocarea angajatului:** Angajatul este invitat oficial la o întâlnire pentru a discuta abaterea. Convocarea se face în scris, cu detalii despre data, ora și locul întâlnirii, și este transmisă cu cel puțin 48 de ore înainte. Dacă angajatul este absent, convocarea se trimite prin poștă cu confirmare de primire.
3. **Absența angajatului:** Dacă angajatul nu se prezintă la întâlnire fără un motiv întemeiat, compania poate lua măsuri disciplinare fără a mai finaliza ancheta.
4. **Drepturile angajatului:** În timpul anchetei, angajatul are dreptul să prezinte dovezi și să își susțină punctul de vedere. Toate declarațiile și documentele sunt înregistrate și semnate de către toți membrii comisiei și de angajat.
5. **Decizia:** La finalul anchetei, procesul-verbal este transmis conducerii pentru a lua o decizie.

Politica de formare cu privire la conduita în afaceri

Transilvania Investments sprijină activ instruirea și dezvoltarea profesională a angajaților, integrând pregătirea continuă și dezvoltarea profesională în strategia generală de creștere a Societății. Formarea continuă se desfășoară pe baza unor planuri dedicate, care includ participarea angajaților la conferințe, seminarii, cursuri, precum și comunicări interne transmise prin e-mail de ofițerul de conformitate sau de conducerea societății. În plus, angajații sunt susținuți în eforturile lor de dezvoltare profesională, contribuind astfel la creșterea performanței individuale și de echipă. Pe parcursul anului 2023, unii dintre angajații cu studii superioare au participat la programe de formare continuă, în vederea extinderii competențelor profesionale și a îmbunătățirii rezultatelor la nivel individual și colectiv.

Totodată, având în vedere caracterul de entitate autorizată, reglementată și supravegheată de către Autoritatea de Supraveghere Financiară, la nivelul Transilvania Investment se derulează, prin formatori acreditați, programe de formare profesională continuă cu caracter obligatoriu pentru Membrii Consiliului de Supraveghere, Membrii Directoratului și pentru funcțiile cheie (risc și conformitate).

Ofițerul de conformitate transmite mesaje de informare periodic cu privire la cadrul de reglementare specific organizării și funcționării societății cu ocazia fiecărei modificări a Politicilor și procedurilor AFIA (de 3-4 ori pe an). Trimestrial, cu ocazia analizei portofoliului de instrumente financiare aferent tranzacțiilor personale se transmit mesaje de informare cu privire la cadrul de reglementare specific organizării și funcționării societății, informări cu privire la modificarea cadrului de reglementare emis de ASF/BVB, precum și mesaje de implementare a procedurilor cu impact general. În anul 2023, au fost transmise 12 mesaje din partea Ofițerului de conformitate angajaților și persoanelor cu responsabilități de conducere.

Totodată, Departamentul Juridic a transmis mesaje de informare cu privire la actualizarea cadrului de reglementare aplicabil societății. În anul 2023 au fost transmise 13 mesaje din partea Departamentului Juridic.

Funcțiile din cadrul întreprinderii care sunt cel mai expuse riscurilor în ceea ce privește corupția și darea sau luarea de mită

Directoratul societății are responsabilitatea de a lua toate măsurile necesare pentru conducerea curentă a acesteia, în conformitate cu obiectul său de activitate și respectând competențele exclusive atribuite prin lege sau prin actul constitutiv Consiliului de Supraveghere și Adunării generale a acționarilor. În relațiile cu terții, societatea este reprezentată de Președintele Directoratului sau de un alt membru al Directoratului desemnat în acest scop (toți membrii Directoratului sunt autorizați de Autoritatea de Supraveghere Financiară - ASF).

Conduita etică în afaceri

Sisteme de prevenire și detectare, investigare și răspuns la acuzații sau incidente legate de corupție și dare de mită, inclusiv formarea aferentă

Transilvania Investments este deplin angajată să își desfășoare activitatea cu integritate și transparență, sens în care se interzice membrilor structurilor de conducere și supraveghere și salariaților societății să plătească sau să ofere mită sau stimulente financiare de orice natură, inclusiv funcționarilor de stat, angajaților companiilor de stat sau controlate de stat, precum și în cadrul oricăror tranzacții realizate de societate. De asemenea, este strict interzisă solicitarea sau acceptarea mită sau stimulente financiare.

În prezent, Societatea nu are elaborată o politică specifică care să îndeplinească standardele necesare, însă ne propunem să analizăm și să elaborăm o astfel de politică într-un termen rezonabil, conform legislației aplicabile AFIA/FIA. Este important de menționat că domeniul nostru de activitate este extrem de reglementat, iar multe dintre cerințele necesare sunt deja integrate în lista reglementărilor pe care compania le respectă.

Societatea dispune de o Politică privind avertizarea și comunicarea suspiciunilor din partea angajaților cu privire la gestionarea activității. Această politică permite personalului să comunice suspiciunile direct membrilor Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere.

Conform procedurii stabilite, persoanele care transmit suspiciuni beneficiază de protecție juridică conform prevederilor legale și nu pot fi supuse amenințărilor, represaliilor, acțiunilor ostile sau altor măsuri nefavorabile sau discriminatorii la locul de muncă. De asemenea, datele personale ale acestora sunt protejate în conformitate cu reglementările legale și procedurile interne referitoare la protecția datelor cu caracter personal.

La nivelul anului 2023 nu s-au derulat programe speciale de formare în domeniul combaterii corupției și a mitei. Membrii Consiliului de Supraveghere, ai Directoratului, persoanele care dețin funcții cheie și alți angajați participă anual la cursuri de pregătire profesională continuă care includ module de instruire în domeniul prevenirii spălării banilor și finanțării actelor de terorism, abuz de piață, regimul informațiilor privilegiate.

Incidentele de corupție sau de dare de mită

Transparența în privința incidentelor de corupție, cum ar fi darea sau luarea de mită, este crucială pentru integritatea Transilvania Investments și pentru menținerea încrederii din partea angajaților, partenerilor și a comunității.

Printr-o abordare deschisă în raportarea și investigarea acestor cazuri, Societatea își reafirmă angajamentul față de etică, conformitate legală și guvernare responsabilă. În plus, transparența joacă un rol esențial în prevenirea și combaterea comportamentelor neetice, contribuind la reducerea riscurilor reputaționale și financiare, și promovând o cultură organizațională bazată pe onestitate și responsabilitate

În anul 2023, **nu au fost raportate incidente de corupție sau de dare de mită.**

Supravegherea și responsabilitatea Consiliului de Supraveghere

Rolul organelor administrative, de conducere și de supraveghere

Conform prevederilor Actului Constitutiv, Transilvania Investments este administrată în sistem dualist de către un **Directorat** care își desfășoară activitatea sub controlul unui **Consiliu de Supraveghere**. Consiliul de Supraveghere este compus din cinci membri, persoane fizice, aleși de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, prin vot secret, pentru un mandat de patru ani.

Reprezentantul salariaților este desemnat, conform legii, de către adunarea generală a salariaților, prin vot secret și are un mandat de 2 ani. El are drepturile și obligațiile prevăzute în Codul Muncii.

Consiliul de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere este compus din **5 membri** (100% bărbați - 5 bărbați, 0 femei), cu funcții neexecutive, ce își desfășoară activitatea în baza contractelor de administrare aprobate de adunarea generală a acționarilor, a Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului și a Actului Constitutiv al Societății.

Din cei 5 membri ai Consiliului de Supraveghere, 4 sunt membri independenți. În vederea evaluării independenței membrilor săi, Consiliul de Supraveghere a adoptat criteriile de evaluare prevăzute de Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București (BVB). Prin raportare la aceste criterii, Consiliul de Supraveghere are în componența sa un număr de patru membri independenți, astfel cum este prezentat în tabelul de mai jos. Menționăm faptul că, în conformitate cu reglementările interne ale societății, fiecare membru independent al Consiliului trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale, în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său.

CV-urile membrilor Consiliului pot fi consultate pe website-ul societății, la adresa www.transilvaniainvestments.ro, în secțiunea [Despre noi](#).

Informații despre membrii Consiliului de Supraveghere și experiența lor, în componența autorizată prin Autorizația A.S.F. nr. 13/09.02.2024, pot fi regăsite în tabelul de mai jos.

Tabel 3 - Informații despre membrii Consiliului de Supraveghere

Nume, vârstă, vechimea în funcție	Calificare	Experiența profesională	Alte angajamente și obligații profesionale
Patrițiu ABRUDAN (69 de ani), Independent; Președinte începând cu 28/02/2023 și membru în funcție din aprilie 2021	Economist – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității Babes-Bolyai Cluj-Napoca Diplomă Master – Bănci și Piețe de Capital, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Universitatea Babes-Bolyai Cluj-Napoca	Experiență în domeniul bancar, în funcția de director regional Experiență în domeniile finanțe-contabilitate, comercial și marketing	Banca Transilvania, Director Regional Cluj (până în iunie 2023)

Marius-Petre NICOARĂ (65 de ani), Independent Vicepreședinte începând cu 28/02/2023 și membru în funcție din aprilie 2021.	Inginer – Facultatea de Mecanică din cadrul Universității Tehnice Cluj-Napoca	Administrator instituție bancară Management financiar Marketing Comunicare publică Funcție de demnitate publică în Senatul României Experiență în administrație publică locală	Membru în Consiliul de administrație al FNGCMM
Constantin FRĂȚILĂ (63 de ani) În funcție din aprilie 2021 Membru al Consiliului de Supraveghere anterior în perioadele: aprilie 2013 - august 2014 iulie 2017 - septembrie 2018 ianuarie 2020 - aprilie 2021	Inginer – Facultatea de Mecanică din cadrul Universității Transilvania Brașov	Administrare societăți admise la tranzacționare pe piața reglementată Experiență în activitatea de leasing Investiții pe piața de capital	Administrator al Global Building Investment S.A. Administrator al Kronstadt Papier Technik S.A. Administrator/Director General al Alcorex Building S.R.L. Președinte al Asociației Constructorilor și Investitorilor Dobrogea Membru al Clubului Internațional al Sponsorilor Scuderiei Ferrari din F1
Horia-Cătălin BOZGAN (51 de ani), Independent Membru în funcție din februarie 2024	Economist - Facultatea de Relații Comerciale și Financiar Bancare Interne și Internaționale din cadrul Universității Româno-Americană București Executive MBA - Maastricht School of Management – Olanda/ București	Experiență în domeniul bancar și piața de capital, Contabil autorizat BVB, trader autorizat BVB	Director Regional Banca Transilvania, Sucursala Brașov
Vasile-Cosmin TURCU (53 de ani), Independent Membru în funcție din februarie 2024	Inginer - Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică din cadrul Universității Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca Certified Reliability Leader – American Association of Asset Management Professionals	Membru în consilii de administrație și CEO la societăți admise la tranzacționare pe piața reglementată Experiență în sectoarele petrochimică și farmaceutică, dezvoltare parteneriate de afaceri, optimizarea proceselor de business, schimbare culturală managerială	Membru în Consiliul de Administrație, Sinteza S.A. Membru în Consiliul de Administrație THR Marea Neagră S.A. Director, PROMMENT SERVICES SRL, Constanța

Rolurile și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere

Atribuțiile și responsabilitățile membrilor Consiliului sunt prevăzute de lege, de Actul Constitutiv al Societății și sunt detaliate în cadrul „Reglementărilor interne”/„Politicilor și procedurilor privind funcționarea Transilvania Investments Alliance S.A. în calitate de A.F.I.A.”.

Printre atribuțiile Consiliului de Supraveghere se regăsesc următoarele:

- numește și revocă președintele și pe ceilalți membri ai Directoratului, stabilește competențele și atribuțiile membrilor Directoratului, termenii și condițiile mandatului fiecăruia dintre membri, inclusiv criteriile relevante de monitorizare și evaluare a rezultatelor activității Directoratului și a societății, evaluează periodic modul de aplicare și realizare a acestor criterii;
- monitorizează permanent îndeplinirea de către membrii Consiliului de Supraveghere, membrii Directoratului, ofițerul de conformitate, administratorul de risc și de către auditorul intern a criteriilor de evaluare în baza cărora au fost aprobați de către A.S.F., respectiv notificați la A.S.F., pe tot parcursul exercitării acestor funcții;
- supraveghează și este responsabil pentru realizarea managementului strategic al societății și îndeplinirea obiectivelor stabilite;
- avizează planul de afaceri al Societății și evaluează poziția financiară a acesteia;
- avizează situațiile financiare anuale ale societății, după analizarea raportului Directoratului;
- verifică conformitatea cu legea, Actul Constitutiv și cu hotărârile Adunării Generale a Acționarilor a operațiunilor de conducere a societății efectuate de membrii Directoratului;
- supraveghează aplicarea principiilor guvernanței corporative;
- aprobă, împreună cu Directoratul, politica, strategia și procedurile de administrare a riscurilor;
- analizează adecvarea, eficiența și actualizarea sistemului de administrare a riscurilor în vederea gestionării eficiente a activelor deținute de societate, precum și modul de administrare a riscurilor aferente la care aceasta este expusă;
- elaborează și revizuieste politica de remunerare a Societății, astfel încât aceasta să corespundă strategiei de afaceri, obiectivelor și intereselor pe termen lung și să cuprindă măsuri pentru prevenirea apariției conflictelor de interese;
- aprobă planul anual al auditorului intern și al ofițerului de conformitate;
- analizează adecvarea, eficiența și actualizarea sistemului de control intern, astfel încât să asigure independența acestuia față de structurile organizatorice operaționale și cele de suport din cadrul societății, pe care le controlează și monitorizează;
- avizează, în urma opiniei Comitetului de audit, orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse, a cărei valoare este egală sau mai mare cu 5% din activele nete ale Societății, conform ultimului raport financiar;
- avizează încheierea oricăror operațiuni ce angajează societatea a căror valoare este mai mare de echivalentul în lei a 5.000.000 euro/operațiune la solicitarea Directoratului;
- avizează decizia Directoratului privind votul în cadrul adunării generale a acționarilor societăților din portofoliu în care Transilvania Investments deține poziția de control, prin care sunt supuse aprobării acționarilor acte de dispoziție (vânzare, cumpărare sau închiriere a imobilelor și a investițiilor) cu o valoare care depășește 5.000.000 euro, în echivalent lei la data aprobării;

- evaluează semestrial, împreună cu Directoratul, planurile pentru asigurarea continuității activității și pentru situațiile de urgență;
- raportează cel puțin o dată pe an adunării generale a acționarilor cu privire la activitatea de supraveghere desfășurată.

Consiliul de Supraveghere este sprijinit în activitatea sa de un Secretar, care îndeplinește și funcția de secretar al comitetelor Consiliului. Secretarul este responsabil, în principal, de facilitarea comunicării dintre Consiliu și comitetele acestuia și dintre Consiliu și Directorat, precum și de convocarea și desfășurarea ședințelor Consiliului de Supraveghere.

În anul 2023, Consiliul de Supraveghere a analizat cu atenție poziția și perspectivele Societății și a îndeplinit prerogativele atribuite în conformitate cu legislația în vigoare, Actul Constitutiv al Societății, Codul de Guvernanță Corporativă aplicabil, Regulamentul A.S.F. nr. 2/2016 și cu reglementările interne relevante. Detalii privind activitatea desfășurată în anul 2023 de către Consiliul de Supraveghere, numărul de ședințe și participarea fiecărui membru sunt prezentate în *Raportul Consiliului de Supraveghere pentru anul 2023*.

Comitetele Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere a înființat o serie de comitete care au ca atribuții desfășurarea de investigații și elaborarea de recomandări pentru Consiliu, a căror activitate se desfășoară în baza prevederilor legale și ale Regulamentelor de Organizare și Funcționare proprii acestor comitete. În anul 2023, comitetele Consiliului de Supraveghere au fost: Comitetul de audit, Comitetul de risc, Comitetul de nominalizare și Comitetul de remunerare.

1. Comitetul de audit

Primul comitet de audit a fost înființat la data de 23/05/2013. La sfârșitul anului 2023, componența Comitetului de audit era următoarea:

- Dl. Patrițiu Abrudan – Președinte
- Dl. Marius-Petre Nicoară – Membru
- Dl. Constantin Frățilă – Membru

Această componență a Comitetului de audit a fost stabilită în baza hotărârii Consiliului de Supraveghere din data de 17/10/2023.

Principalele atribuții ale Comitetului de audit, fără a se limita la acestea, sunt următoarele:

- asigură relația societății cu auditorul financiar, încheierea și derularea corespunzătoare a contractului cu acesta, potrivit hotărârii A.G.A.;
- selectează auditorul intern și analizează calitatea rapoartelor întocmite de către acesta sub aspectul aplicării standardelor legale și a standardelor de audit general acceptate, asigurând Consiliul de Supraveghere că rapoartele sunt conforme cu planul de audit aprobat de Consiliul de Supraveghere pentru fiecare exercițiu financiar;
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare întocmite de societate în conformitate cu prevederile legale aplicabile, precum și eventualele rapoarte întocmite la solicitarea unor acționari;

- monitorizează eficacitatea sistemului de control intern (audit intern, conformitate și sistemului de administrare a riscului) adoptat de societate;
- efectuează o evaluare anuală a sistemului de control intern, a eficacității și cuprinderii funcției de audit intern, conformitate și a sistemului de management al riscului, a gradului de adecvare al raportului de management al riscului și de control intern;
- evaluează conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate, împreună cu ofițerul de conformitate;
- analizează conformitatea politicilor contabile adoptate de Societate cu reglementările contabile aplicabile, asigurând Consiliul de Supraveghere că acestea conduc la o prezentare fidelă și reală a tranzacțiilor efectuate de societate în conformitate cu obiectul său de activitate.

2. Comitetul de risc

Primul comitet de risc a fost înființat la data de 17/12/2014. La sfârșitul anului 2023, componența Comitetului de risc era următoarea:

- Dl. Constantin Frățilă – Președinte
- Dl. Patrițiu Abrudan – Membru
- Dl. Marius-Petre Nicoară – Membru

Această componență a Comitetului de risc a fost stabilită în baza hotărârii Consiliului de Supraveghere din data de 17/10/2023.

Principalele atribuții ale Comitetul de risc, fără a se limita la acestea, sunt următoarele:

- evaluează periodic sistemul de administrare a riscului, pe baza rapoartelor trimestriale privind evaluarea riscurilor și face propuneri de îmbunătățire a acestuia;
- analizează și formulează recomandări privind implementarea principalelor proceduri, regulamente interne, politici și strategii de investire/dezinvestire și de administrare a riscului;
- formulează recomandări Consiliului de Supraveghere în ceea ce privește responsabilitatea acestuia de a aproba apetitul și limitele toleranței la risc ale Societății.

3. Comitetul de nominalizare

Primul comitet de nominalizare a fost înființat la data de 08/01/2016. La sfârșitul anului 2023, componența Comitetului de nominalizare era următoarea:

- Dl. Constantin Frățilă – Președinte
- Dl. Patrițiu Abrudan – Membru
- Dl. Marius-Petre Nicoară – Membru

Această componență a Comitetului de nominalizare a fost stabilită în baza hotărârii Consiliului de Supraveghere din data de 17/10/2023.

Principalele atribuții ale Comitetului de nominalizare, fără a se limita la acestea, sunt următoarele:

- elaborarea politicii de evaluare și selecție, inclusiv criteriile de evaluare a independenței, pentru candidații la alegerea în Consiliul de Supraveghere, pentru numirea de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere și pentru numirile de membri ai Directoratului și a persoanelor care dețin funcții cheie, care să asigure conformarea cu prevederile legale incidente și ale Actului Constitutiv al Societății, politică care este supusă aprobării Consiliului de Supraveghere;
- punerea în aplicare și derularea corespunzătoare a politicii de selecție și de evaluare aprobate;
- emiterea de recomandări privind nominalizarea candidaților pentru Consiliul de Supraveghere, ocuparea posturilor de membri provizorii în cadrul Consiliului de Supraveghere, de membri ai Directoratului și persoane cu funcții cheie, cu respectarea legislației incidente;
- evaluarea, cel puțin o dată pe an, a independenței membrilor Consiliului de Supraveghere;
- evaluarea îndeplinirii de către membrii Consiliului, Directoratului, membrii provizorii ai Consiliului de supraveghere și a persoanelor cu funcții cheie a criteriilor specifice prevăzute de reglementările pieței de capital, în vederea aprobării acestora de către A.S.F. și monitorizarea îndeplinirii acestor criterii pe parcursul exercitării funcției.

4. Comitetul de remunerare

Primul comitet de remunerare a fost înființat la data de 25/05/2013. La sfârșitul anului 2023, componența Comitetului de remunerare era următoarea:

- Dl. Marius-Petre Nicoară – Președinte
- Dl. Patrițiu Abrudan – Membru
- Dl. Constantin Frățilă – Membru

Această componență a Comitetului de remunerare a fost stabilită în baza hotărârii Consiliului de Supraveghere din data de 17/10/2023.

Principalele atribuții ale Comitetului de remunerare, fără a se limita la acestea, sunt următoarele:

- revizuieste, raportează, acordă consultanță, pregătește deciziile privind remunerarea, asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea atribuțiilor și responsabilităților sale cu privire la politica de remunerare și monitorizează/supraveghează remunerațiile membrilor Directoratului;
- analizează și formulează propuneri pentru Consiliul de Supraveghere cu privire la pachetul anual total al remunerației variabile în cadrul societății, conform Politicii de remunerare;
- propune obiective de performanță pentru acordarea remunerațiilor în bani care se acordă în funcție de astfel de obiective sau propune obiective pentru acordarea de acțiuni în cadrul programelor de Stock Option Plan (S.O.P.);
- evaluează anual performanțele membrilor Directoratului și ale persoanelor care dețin funcții cheie și formulează propuneri pentru Consiliul de Supraveghere cu privire la remunerația acestora.

Activitatea detaliată a Comitetului de Remunerare este prezentată în *Raportul anual al comitetului de remunerare, anexat Raportului Consiliului de Supraveghere*, întocmit în conformitate cu prevederile Regulamentului A.S.F. nr. 2/2016 privind aplicarea principiilor de guvernanță corporativă de către entitățile autorizate, reglementate și supravegheate de Autoritatea de Supraveghere Financiară.

Directoratul



Directoratul Transilvania Investments, este format din **3 membri** (33% femei, 66% bărbați - 2 bărbați, 1 femeie) și asigură conducerea efectivă a Societății. În conformitate cu prevederile Actului Constitutiv, Directoratul este compus din trei membri numiți de către Consiliul de Supraveghere, dintre care un membru este numit Președinte Executiv și doi membri sunt numiți Vicepreședinți executivi.

Mandatul membrilor Directoratului este acordat pentru o perioadă de patru ani, putând fi reînnoit pentru noi perioade de 4 ani. Membrii Directoratului își desfășoară activitatea în baza contractului de mandat (semnat în numele societății de către un membru al consiliului de supraveghere desemnat în acest scop), conform Regulamentului de Organizare și Funcționare al Directoratului și Actului Constitutiv al societății. Mandatul actual al membrilor Directoratului expiră la data de 20/04/2024.

Membrii Directoratului trebuie să îndeplinească condițiile prevăzute de lege, precum și cele referitoare la competență profesională, experiență relevantă, integritate, bună reputație și guvernare, prevăzute de reglementările A.S.F. aplicabile și cuprinse în Procedura privind evaluarea adecvării prealabile și continue a membrilor structurii de conducere și a persoanelor care dețin funcții-cheie în cadrul Transilvania Investments. Membrii Directoratului sunt supuși autorizării Autorității de Supraveghere Financiară.

Menționăm că nu există un acord, o înțelegere sau o legătură de familie între membrii Directoratului și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită membru al Directoratului.

La data de 31 decembrie 2023, componența Directoratului era următoarea:

Tabel 4 - Informații despre Directorat

Nume, vârstă, funcția, vechimea în funcție	Calificare	Experiența profesională	Alte angajamente și obligații profesionale
Radu-Claudiu ROȘCA (51 de ani) Președinte Executiv În funcție din iunie 2020	Economist - Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității de Vest Timișoara MBA , CNAM Paris-ASE București – FSEGA Cluj Auditor financiar	Auditor intern/manager audit/președinte comitet audit la societăți de administrare fonduri de pensii private, societăți de asigurare, bănci, societăți de administrare a investițiilor, societăți de leasing Director economic/financiar/administrator la societăți comerciale și entități reglementate (Depozitarul Central) Broker de instrumente financiare derivate	Președinte al Consiliului de Administrație, Aro Palace S.A. Brașov Administrator unic, Turism Lotus Felix S.A. Băile Felix Membru în Consiliul de Administrație, Depozitarul Central Președinte al Consiliului de Administrație, Șantierul Naval S.A. Orșova Cenzor Fundația Clubul Întreprinzătorului Român și Fundația Asociația Universității Babes-Bolyai-Executive Education (UBB-EE)
Stela CORPACIAN (43 de ani) Vicepreședinte Executiv În funcție din august 2022	Economist – Academia de Studii Economice Chișinău Executive MBA – WU Executive Academy FCCA , membru ACCA	Director financiar și de operațiuni în companii din energie, telecom, agroindustrial Auditor și senior manager firmă de audit	Președinte al Consiliului de Administrație, FEPER S.A. București (din 12/01/2024 până la A.G.A.)

	CFA-3 examene susținute Auditor intern pentru sisteme de management integrat calitate-mediu și securitatea informațiilor Certificat de calificare a auditorilor		
Mihai BULIGA (51 de ani) Vicepreședinte Executiv În funcție din ianuarie 2024	Inginer economist - Facultatea de Inginerie-profil inginerie economică din cadrul Universității "Petru Maior" Târgu Mureș	Director executiv și președinte al consiliilor de administrație în companii de intermediere financiară și administrare de fonduri de investiții Experiență în management general, analize și management financiar, restructurarea societăților, elaborarea studiilor de fezabilitate și a planurilor de afaceri, managementul riscului, analiza de conformitate, guvernanță corporativă	Administrator, Dorna Turism S.A. Vatra Dornei Administrator, Actfin Advisors S.R.L.

Rolurile și atribuțiile Directoratului

Atribuțiile și responsabilitățile membrilor Directoratului sunt prevăzute de lege, de Actul Constitutiv al Societății și sunt detaliate în cadrul „Reglementărilor interne”/„Politicilor și procedurilor privind funcționarea Transilvania Investments Alliance S.A. în calitate de A.F.I.A.”.

Principalele atribuții ale Directoratului, fără ca acestea să fie limitative, sunt următoarele:

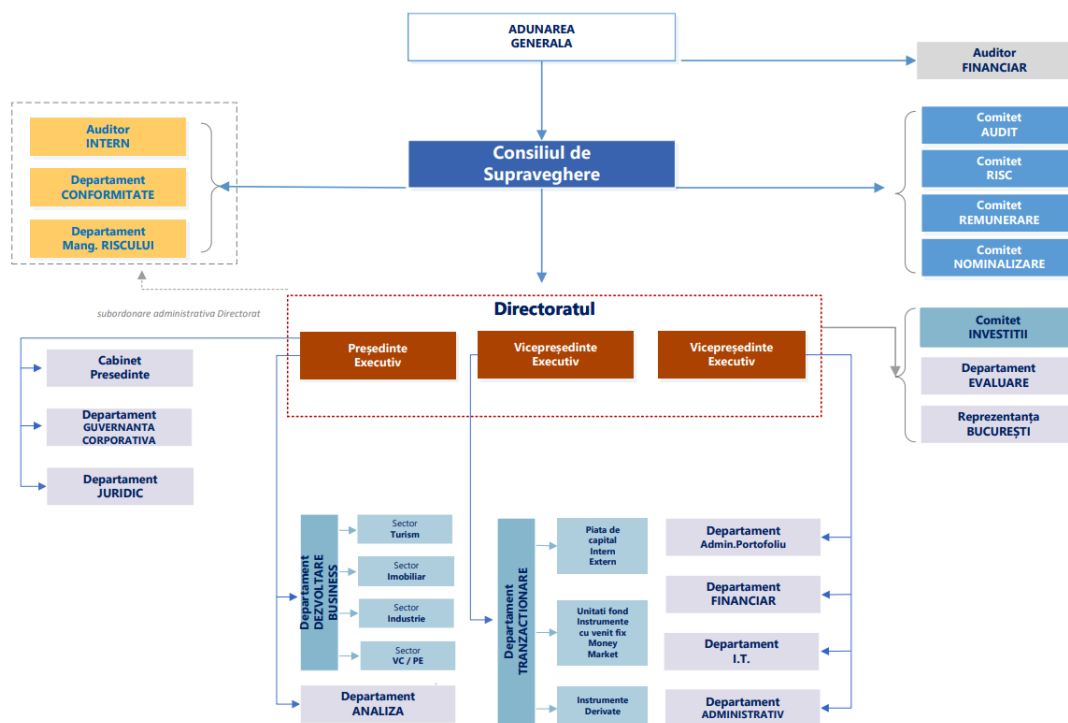
- asigură desfășurarea curentă a activității Societății în scopul ducerii la îndeplinire a hotărârilor adoptate de către Adunarea Generală a Acționarilor și/sau Consiliului de Supraveghere;
- este responsabil pentru administrarea și buna desfășurare a activităților societății, inclusiv pentru punerea în aplicare a politicilor și atingerea obiectivelor;
- reprezintă societatea în relațiile cu terții;
- stabilește strategia și politicile de dezvoltare a Societății, inclusiv organigrama, aprobă politicile și procedurile de lucru, numărul și tipul de posturi și Regulamentul Intern;
- gestionează patrimoniul societății și răspunde de modul de administrare al acestuia în fața Adunării Generale a Acționarilor și Consiliului de Supraveghere;
- aprobă încheierea oricăror operațiuni ce angajează societatea a căror valoare nu depășește echivalentul în lei a 5.000.000 euro/operațiune. Pentru operațiuni ce depășesc plafonul de 5.000.000 euro, se va cere avizul Consiliului de Supraveghere;
- aprobă votul în cadrul ședințelor adunărilor generale ale acționarilor societăților din portofoliu. Pentru proiectele de hotărâri ale societăților din portofoliu în care Transilvania Investments deține poziția de control, prin care sunt propuse acte de dispoziție (vânzare, cumpărare sau închiriere a

imobilelor și a investițiilor) ce depășesc plafonul de 5.000.000 euro, în echivalent lei la data aprobării, se va solicita avizul Consiliului de Supraveghere.

- convoacă Adunarea Generală a Acționarilor ori de câte ori este nevoie sau la cererea persoanelor îndreptățite;
- examinează și aprobă anual politica de administrare a riscurilor și măsurile, procedurile și tehnicile de aplicare a acesteia, inclusiv sistemul de limite de risc; acestea vor fi ulterior aprobate și de către Consiliul de Supraveghere;
- evaluează, monitorizează și, cel puțin o dată pe an, revizuieste sistemele de administrare a riscurilor, conform prevederilor Regulamentului U.E. 231/2013.
- aprobă și examinează periodic caracterul adecvat al procedurilor interne de adoptare a deciziilor de investiții, pentru a se asigura că aceste decizii sunt conforme cu strategiile de investiții aprobate;
- este responsabil pentru punerea în aplicare a politicilor și practicilor de remunerare și pentru prevenirea și gestionarea oricăror riscuri relevante pe care le-ar putea genera politicile și practicile de remunerare;
- evaluează semestrial, împreună cu Consiliul de Supraveghere, planurile pentru asigurarea continuității activității și pentru situațiile de urgență.
- prezintă Consiliului de Supraveghere rapoarte cu privire la conducerea Societății, trimestrial sau în orice moment în care se solicită de către Consiliul de Supraveghere, inclusiv informații financiare și, la solicitarea Consiliului, orice date și informații cu privire la activitatea Societății.

Structura organizatorică a Transilvania Investments

Figură 1 - Organigramă - Transilvania Investments



Transilvania Investments promovează și susține existența unei **diversități în cadrul structurii de conducere** în ceea ce privește educația și experiența practică și profesională, sexul, vârsta, proveniența geografică și

asigură egalitatea de șanse și tratament echitabil în ceea ce privește accesul la o funcție în cadrul structurii de conducere. Din prezentarea anterioară a structurii de conducere (Consiliul de Supraveghere și Directorat) se poate observa că aceasta este diversificată în ceea ce privește vârsta, educația și experiența profesională. Menționăm că la nominalizarea candidaților pentru funcțiile de membri ai Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului este evaluată îndeplinirea de către aceștia a criteriilor de competență și experiență profesională, integritate, bună reputație și guvernanță, prevăzute de reglementările legale în vigoare la data nominalizării, Societatea neimpunând îndeplinirea unor criterii referitoare la vârstă sau gen.

Expertiza organelor de guvernanță

În anul 2023, în vederea îndeplinirii obligațiilor de formare și perfecționare profesională continuă stabilite prin reglementările A.S.F., membrii Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului au participat la programul **“Pregătire și perfecționare profesională continuă pentru funcțiile de conducere 2023”**, organizat de AS Financial Markets, în perioada 28/09/2023 – 20/11/2023.

În plus, persoanele sus-menționate au participat la următoarele cursuri legate de durabilitate și ariile ESG:

1. ESG: concepte cheie și provocări în procesul de implementare (durată: 120 min.);
2. Cadrul de raportarea ESG: fundamente (durată 90 min.);
3. Aprofundarea cadrului raportare ESG: impact asupra guvernanței (durată 120 min.)

Compania nu are la nivelul anului 2023 dezvoltată o Strategie de durabilitate însă deține o *Politică pentru Integrarea riscurilor legate de durabilitate*. Principalele aspecte ale acestei politici sunt următoarele:

- Societatea nu integrează riscurile legate de durabilitate în deciziile sale de investiții, dar consideră ca fiind importantă necesitatea reevaluării cu periodicitate a situației de fapt;
- Produsul financiar la care se referă acest document (Fondul) nu promovează pentru moment caracteristici de mediu sau sociale, sau o combinație a acestor caracteristici;
- Societatea nu ia în considerare în prezent efectele negative ale deciziilor de investiții asupra factorilor de durabilitate.

În anul 2024 s-a aprobat de către Adunarea Generală a Acționarilor și anterior de către Directorat și Consiliul de Supraveghere, noua Strategie și Declarație de Politică Investițională (D.P.I.) ale Societății care prevăd:

- Revizuirea graduală a politicilor și procedurilor Companiei în legătură cu ariile ESG, astfel încât, până la finalul perioadei de referință a Strategiei⁸ vor fi integrate riscurile legate de durabilitate în deciziile sale de investiții și va lua în considerare efectele negative ale deciziilor de investiții asupra factorilor de durabilitate.

D.P.I. creează premisele dezvoltării unor planuri și programe de activități pe termen mediu și lung ce permit includerea riscurilor și oportunităților în materie de sustenabilitate.

Compania urmărește implementarea treptată a unor raportări non-financiare conform standardelor relevante, în funcție de natura, dimensiunea și complexitatea activității, precum și de natura și gama activităților desfășurate, în conformitate cu legislația și reglementările proprii în vigoare.

⁸ Strategia 2024-2028 acoperă perioada cuprinsă între 30.04.2024 – 30.04.2028

Aspectele de durabilitate comunicate organelor guvernantă

Analiza de dublă materialitate, realizată anul acesta a inclus evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților identificate ca relevante și aplicabile pentru companie cărora li s-a atribuit, urmând metodologia standardelor ESRS, un nivel de semnificație. La nivelul Transilvania Investment Alliance s-a aprobat contractarea unui consultant extern, care a realizat analiza de dublă materialitate, în cadrul societății, împreună cu echipa de proiect desemnată, coordonată de un membru al Directoratului. Raportarea voluntară are rol de conștientizare și documentare în vederea transpunerii graduale a prevederilor în materie de raportare non-financiară.

Organele de conducere și supraveghere, respectiv **Consiliul de Supraveghere** și **Directoratul sunt informate cu privire la impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative** prin analiza de materialitate realizată. Acest proces s-a realizat în anul 2024 pentru perioada ianuarie - decembrie 2023, iar ca urmare, în următoarea perioadă se vor aborda de către organele de conducere și supraveghere, atât impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative, inclusiv punerea în aplicare a obligației de diligență, precum și rezultatele și eficacitatea politicilor, cât și acțiunile, indicatorii și obiectivele adoptate pentru a le aborda.

Integrarea performanței legate de durabilitate în schemele de stimulente

Transilvania Investments Alliance are aprobată o **Politică de Remunerare** care reglementează sistemul de remunerare ce este compus din remunerații fixe și poate avea și o componentă variabilă, în cazul în care Adunarea Generală aprobă programe de răscumpărare a propriilor acțiuni care să aibă ca destinație alocarea gratuită către personalul identificat din cadrul companiei (personal care are un impact asupra profilului de risc al Societății).

Toate elemente specifice ale acestor programe fac obiectul informării investitorilor prin rapoarte curente transmise către Bursa de Valori București. Sistemul de remunerare variabilă presupune realizarea unor obiective clar stabilite și îndeplinirea unor criterii de acordare. Totodată, este implementat un grafic de amânare a remunerației pe 3 ani (deferare).

Pentru perioada de raportare, nu au fost evaluate și integrate în componentele de remunerare performanța evaluată, indicatorii de performanță, **obiectivele sau impacturile legate de durabilitate**.

Politica de remunerare se aprobă de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor iar pentru anul 2023 a fost în vigoare Politica de remunerare aprobată de A.G.O.A din 28/04/2022. Aceasta este disponibilă și poate fi accesată pe [site-ul](#) companiei.

Gestionarea relațiilor cu furnizorii

Abordarea relațiilor cu furnizorii

La momentul raportării actuale, nu se analizează aspectele legate de durabilitate în relația cu furnizorii. Societatea nu are un lanț de aprovizionare, achizițiile făcute constau în bunuri și servicii necesare desfășurării în bune condiții a activității sale, cum ar fi materiale consumabile, mobilier, echipamente informatice, alte bunuri materiale, energie, apă, gaz, telecomunicații, servicii de consultanță, audit, depozitare active, intermediere financiară, mentenanța sistemelor informatice, servicii de traducere.

În prezent, nu se ține seama de criteriile sociale și de mediu pentru selectarea furnizorilor Societății.

Practicile de plată

Termenul mediu necesar Societății pentru a plăti o factură de la data la care începe să fie calculat termenul contractual sau legal de plată este de **3 zile lucrătoare**. Termenele contractuale de plată standard ale Societății nu variază în funcție de țară sau de tipul de furnizor. Toate facturile, indiferent de categoria de furnizori, se plătesc până la data scadenței înscrisă pe factură. În cursul anului 2023, **nu au existat proceduri judiciare pendinte pentru întârzieri în efectuarea plăților**.

Performanța de mediu

Societatea are ca obiect de activitate exclusiv activități specifice societăților de investiții de tip închis, domeniul principal de activitate al societății fiind asociat codului CAEN 649 - Alte activități de intermediari financiare, exclusiv activități de asigurări și fonduri de pensii. Ca atare, activitatea societății **nu are un impact direct semnificativ asupra mediului**. Cu toate acestea, Transilvania Investments este preocupată în permanență de aspectele **legate de protecția mediului**.

În vederea protejării mediului, ca parte a politicii responsabile de dezvoltare a Transilvania Investments, se are în vedere legislația în vigoare în România, precum și normele Europene care reglementează politicile de protecție a mediului de muncă, de gestionare a deșeurilor rezultate din activitate și de protecție a spațiilor de desfășurare a activității.

Consum de energie și eficiență

Societatea urmărește în mod constat consumurile de utilități, iar investițiile în imobil, în instalațiile și echipamentele aferente se realizează având în vedere și impactul pe care îl au în scăderea acestor consumuri. **Reducerea consumului de energie electrică** s-a realizat prin înlocuirea echipamentelor de calcul și a corpurilor de iluminat, precum și prin automatizarea și zonarea instalației interioare de încălzire.

Tabel 5 - Consumul de energie și mixul energetic

Nr.	Consumul de energie și mixul energetic	2023
1	Consumul total de energie din surse fosile (MWh)	222,83
2	Consumul total de energie din surse nucleare (MWh) – dacă este aplicabil	1,54
3	Consumul de combustibil din surse regenerabile, inclusiv biomasă (care cuprinde, de asemenea, deșeuri industriale și municipale de origine biologică), biocombustibili, biogaz, hidrogen din surse regenerabile (MWh) – dacă există	-
4	Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau achiziționate din surse regenerabile (MWh) - dacă există	3,39
5	Consumul de energie regenerabilă autogenerată, alta decât combustibilul. (MWh) - dacă există	-
6	Consumul total de energie din surse regenerabile (MWh) (calculat ca suma rândurilor 3, 4 și 5)	3,39
7	Consum total de energie (MWh) (calculat ca suma rândurilor 1, 2 și 6)	227,75

Consumul de apă

Tabel 6 - Consumul de apă

Consumul de apă	2023
Consumul total de apă (m ³)	376
Consumul total de apă în m ³ în zonele cu risc hidric, inclusiv în zonele cu stres hidric ridicat (m ³)	-
Cantitatea totală de apă reciclată și reutilizată (m ³)	0
Cantitatea totală de apă stocată și variațiile stocării (m ³)	0

Practici de management al deșeurilor

Societatea are în vigoare proceduri prin care sunt reglementate modalitățile de recuperare și reciclare a deșeurilor rezultate ca urmare a desfășurării activității curente.

Având în vedere specificul activității Societății, deșeurile rezultate din activitatea desfășurată sunt în principal **deșeuri de hârtie**. Acestea sunt depozitate de către angajați în spațiile special indicate, urmând ca periodic persoana desemnată cu administrarea sediului să asigure evacuarea acestora, în scopul utilizării acestor deșeuri pentru reciclare.

Deșeurile sortate, periculoase și nepericuloase, inclusiv DEEE, se predau spre valorificare societăților specializate.

Tabel 7 - Deșeuri generate în 2023

	2023
Cantitatea totală de deșeuri generate (tone)	16,45
Cantitatea totală de deșeuri periculoase (tone)	0,061
Cantitatea totală de deșeuri nepericuloase (tone)	16,389

Tabel 8 - Deșeuri valorificate

	Deșeuri periculoase	Deșeuri nepericuloase
Cantitate totală de deșeuri valorificate	0,053 tone	5,045 tone
Cantitate totală de deșeuri pregătite pentru reutilizare	N/A	N/A
Cantitate totală de deșeuri reciclate	N/A	N/A
Cantitate totală de deșeuri valorificată prin alte operațiuni de recuperare	N/A	N/A

Tabel 9 - Deșeuri eliminate

	Deșeuri periculoase	Deșeuri nepericuloase
Cantitate totală de deșeuri direcționată către eliminare (tone)	N/A	11,352
Cantitate totală de deșeuri direcționată către incinerare (tone)	N/A	N/A
Cantitate totală de deșeuri direcționată către groapa de gunoi (tone)	N/A	11,352
Cantitate totală de deșeuri direcționată către alte operațiuni de eliminare (tone)	N/A	N/A

Performanța socială

În acest capitol, ne concentrăm pe **bunăstarea și dezvoltarea propriei noastre forțe de muncă** ca aspect de bază al eforturilor noastre de sustenabilitate. În calitate de administrator de fonduri de investiții, înțelegem că angajații noștri sunt cheia pentru a oferi valoare pe termen lung.

Acest capitol prezintă abordarea noastră de a promova o **cultură la locul de muncă diversă, incluzivă și de susținere**, precum și inițiativele noastre pentru creșterea profesională, implicarea angajaților și bunăstarea. Investind în oamenii noștri, ne întărim capacitatea de a atinge atât obiectivele financiare, cât și cele de sustenabilitate.

Bunăstarea și satisfacția angajaților

Politici legate de forța de munca proprie

Compania nu are definită de sine stătător o Politică de resurse umane, dar acordă o importanță deosebită factorului uman, aceasta reprezentând o resursă cheie având în vedere modelul de business, fiind un administrator de fonduri de investiții alternative.

Valorile promovate de Transilvania Investments sunt următoarele:

Tabel 10 - Valorile Transilvania Investments

Creativitate	Eficiență	Adaptabilitate	Colaborare
Oamenii sunt singurele resurse capabile să genereze idei noi și soluții inovatoare. Creativitatea lor contribuie la dezvoltarea și succesul pe termen lung al Transilvania Investments	Potențialul, experiența și pasiunea angajaților contribuie activ la creșterea eficienței și eficacității. Ei sunt cei care pun în practică strategiile și planurile Transilvani Investments	Oamenii pot învăța și se pot adapta la schimbările din mediul de afaceri, ceea ce este esențial pentru dezvoltarea și profitabilitatea Transilvania Investments.	Oamenii construiesc relații și colaborează pentru a atinge obiectivele organizaționale. Colaborarea eficientă între membrii echipei poate duce la rezultate remarcabile

Transilvania Investments garantează egalitatea de șanse și tratament pentru toate persoanele candidate la un loc de muncă în Societate și pentru toți salariații săi, fără discriminări directe sau indirecte, pe bază de rasă, naționalitate, etnie, limbă, religie, categorie socială, convingeri, sex, orientare sexuală sau orice alt criteriu care are ca scop sau efect restrângerea sau înlăturarea recunoașterii, folosinței sau exercitării drepturilor decurgând din contractul colectiv de muncă existent la nivelul Societății.

De asemenea, Societatea recunoaște libertatea de opinie a fiecărui salariat al său. Raporturile dintre membrii Directoratului și salariații Societății se bazează pe comunicare, implicare și spirit de echipă. În 2023, nu au existat conflicte sau sesizări/comisii în ceea ce privește relațiile de muncă.

Salariații își desfășoară activitatea în baza contractului colectiv de muncă, a contractelor individuale de muncă, regulamentului de ordine interioară, fișelor de post și a procedurilor interne. Societatea nu are constituit sindicat, salariații fiind reprezentați în negocierea contractului colectiv de muncă de un reprezentant ales de către salariați, conform legii.

La nivelul companiei este aprobat un **Plan de succesiune** care are menirea de a identifica, fideliza și dezvolta talentele din companie pentru a asigura continuitatea în rolurile cheie.

Planul este componenta esențială a strategiei de management a capitalului uman și se concentrează pe competențele necesare în rolurile-cheie (prezent și viitor) susținut de un proces strategic de dezvoltare a angajaților cu potențial ridicat. Dezvoltarea succesiunii este o formă de management al talentelor. Cele patru direcții de acțiune ale planului de succesiune derulate în dinamica sunt: asigurarea Backup-ului (identificarea valențelor personale, harta certificărilor și experienței); rotația persoanelor pe roluri; formarea și perfecționarea interdisciplinară; proiecte interdepartamentale prin echipe de proiect.

Procese pentru implicarea propriei forțe de muncă și a reprezentanților lucrătorilor cu privire la impacturi

La nivelul Societății, colaborarea dintre angajator și angajați este asigurată printr-o serie de mecanisme reglementate de **Regulamentul Intern** și **Contractul Colectiv de Muncă**. Reprezentantul salariaților, ales prin vot secret în cadrul Adunării Generale a salariaților, deține un mandat de 2 ani și acționează în conformitate cu prevederile **Codului Muncii**, având responsabilitatea de a reprezenta interesele angajaților în dialogul cu angajatorul.

Conform **Regulamentului Intern**, angajații au dreptul și oportunitatea de a contribui activ la îmbunătățirea condițiilor de muncă și a mediului de lucru. În acest sens, angajații pot participa la negocierea colectivă și individuală, la acțiuni colective și au libertatea de a se afilia sau de a crea sindicate. De asemenea, aceștia sunt încurajați să propună măsuri care pot aduce beneficii organizației.

În ceea ce privește obiectivele individuale ale angajaților, acestea sunt stabilite în conformitate cu funcțiile ocupate și sunt aprobate de **Directorat** sau **Consiliul de Supraveghere** în cazul funcțiilor cheie, cum ar fi cele din departamentele de managementul riscului și conformitate. Aceste obiective sunt agreeate în mod bilateral de către angajat și angajator, contribuind astfel la alinierea performanței individuale cu obiectivele strategice ale Societății.

Procese de remediere a impactului negativ și canale pentru ca propria forță de muncă să ridice probleme

Continuând angajamentul Societății de a implica activ forța de muncă în procesele decizionale și în îmbunătățirea condițiilor de muncă, recunoaștem și importanța adresării eficiente a problemelor și a situațiilor care ar putea genera un impact negativ asupra angajaților. Deși în prezent nu există canale oficiale dedicate exclusiv soluționării plângerilor sau sesizărilor la nivel formal, Societatea pune accent pe drepturile angajaților de a se adresa direct angajatorului în cazuri de discriminare sau alte situații care le afectează bunăstarea la locul de muncă.

Angajații au posibilitatea de a formula **plângeri, sesizări sau reclamații** atunci când se simt discriminați sau dacă consideră că drepturile lor au fost încălcate. Aceștia pot adresa aceste probleme atât direct către angajator, cât și împotriva acestuia, dacă este cazul, și pot solicita sprijinul reprezentantului salariaților pentru medierea și rezolvarea acestor situații.

În absența unor canale formale pentru gestionarea plângerilor, Societatea încurajează deschiderea dialogului între angajatori și angajați și se angajează să dezvolte în viitor mecanisme oficiale pentru raportarea și soluționarea problemelor. Aceste măsuri vor contribui la crearea unui mediu de lucru mai transparent și mai sigur, în care angajații pot ridica preocupările lor în mod constructiv și confidențial.

Acoperirea negocierilor colective și dialogul social

În cadrul Societății, **100% din angajați sunt acoperiți de Contractul Colectiv de Muncă**, care reglementează drepturile și obligațiile acestora, precum și condițiile de muncă și beneficiile oferite. Negocierea contractului colectiv de muncă se desfășoară într-un cadru transparent și echitabil, angajații fiind reprezentați în acest proces de un **reprezentant ales de către salariați**. Acest reprezentant are responsabilitatea de a apăra interesele forței de muncă și de a participa activ la dialogul social cu conducerea.

Prin intermediul acestui contract și al dialogului social constant, Societatea asigură un mediu de lucru stabil și echitabil, în care drepturile angajaților sunt protejate și respectate, în conformitate cu prevederile legale și standardele de bună practică din domeniu.

Salarii adecvate

La nivelul Societății, asigurarea unor salarii adecvate pentru toți angajații reprezintă o prioritate. Societatea se conformează în totalitate prevederilor legale și standardelor din domeniul muncii, oferind salarii care sunt aliniate cu cerințele legislației naționale. Fiecare angajat primește o remunerație echitabilă și corespunzătoare poziției pe care o ocupă, cu respectarea principiilor de justiție socială și nediscriminare.

Salariile oferite sunt revizuite periodic pentru a reflecta evoluțiile economice și inflația, astfel încât să asigurăm sustenabilitatea economică a angajaților noștri și un standard de viață decent. Prin această politică, contribuim la bunăstarea forței noastre de muncă și la crearea unui mediu de lucru stabil și motivant.

Protecție socială

Contractul colectiv de muncă cuprinde drepturile și obligațiile Societății, pe de o parte, în calitate de angajator și ale salariaților, pe de altă parte, în conformitate cu legislația muncii, cu privire la protecția socială.

Formele de protecție care se pot practica, cu respectarea prevederilor legale și a prezentului contract colectiv de muncă sunt:

- acordarea de ajutoare de înmormântare, după cum urmează: în cazul decesului angajatului sau al decesului unui membru de familie (soț, soție, copii, părinți, frați, surori, socri, precum și alte rude aflate în întreținerea salariatului), în cuantumul stabilit de conducerea societății;
- acordarea de ajutoare materiale în cazul unor boli grave sau incurabile pentru angajați și membrii de familie ai acestora, în cuantumul stabilit de conducerea societății, la solicitarea acestora și pe baza documentelor medicale prezentate;
- acordarea altor ajutoare cu caracter social, în limita plafonului de deductibilitate fiscală.

În cazul pensionării pentru limită de vârstă, pensionare anticipată, pensionare anticipată parțială sau de invaliditate, se acordă cu ocazia lichidării din societate o primă în cuantum de 3 (trei) salarii brute.

În cazul angajaților cu contract de muncă, indiferent de tipul acestuia, care sunt concediați pentru motive neimputabile lor⁹ (inaptitudine fizică sau psihică), societatea va acorda acestora o compensație în cuantum de 3 (trei) salarii brute.

Salariații beneficiază de protecția drepturilor lor în cazul în care se produce un transfer al Societății sau a unei părți a acesteia, către un alt angajator, potrivit legii. Transferul societății sau a unei părți a acesteia nu poate constitui motiv de concediere individuală sau colectivă de către cedent sau cesionar.

Indicatori privind echilibrul dintre viața profesională și cea privată

100% din angajații companiei au dreptul la concediu din motive familiale, care includ: concediul de maternitate, concediul de paternitate, concediul pentru creșterea copilului și concediul de îngrijitor.

Tabel 11 - Procentul de angajați îndreptățiți care și-au luat concediu din motive familiale (defalcat pe sexe)

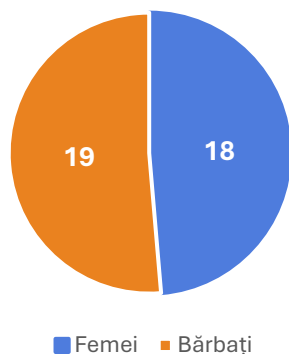
	Femei	Bărbați
Procentul de angajați îndreptățiți care au beneficiat de concediu din motive familiale	5,55% (o persoană)	0%

Caracteristicile angajaților întreprinderii

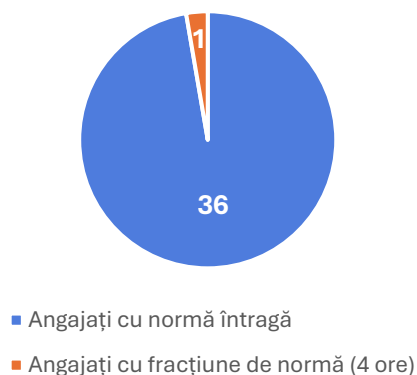
La finalul anului 2023, numărul de salariați era de 37, din care 33 salariați cu studii superioare și 4 salariați cu studii medii. Numărul mediu de salariați cu care societatea și-a desfășurat activitatea în anul 2023 a fost de 36,5, acesta fiind cu 2 salariați mai mic decât numărul mediu realizat în anul precedent, iar rata de rotație a angajaților a fost de 20%.

⁹ cf. art.65 Codul Muncii și cei concediați în conformitate cu art. 61 lit. c din Codul Muncii

Numărul de angajați în 2023 în funcție de gen



Defalcarea angajaților în funcție de normă



Tabel 12 – Numărul total de angajați (defalcarea în funcție de gen)

31 Decembrie 2023	
Femei	18
Bărbați	19
Numărul total angajați	37

Tabel 13 - Defalcarea angajaților în funcție de locație

Locație	Număr de angajați
Sediul central din Brașov, strada Nicolae Iorga nr 2	33
Punctul de lucru din București, clădirea Ana Tower	4

Diversitate și Incluziune

Transilvania Investments se angajează ferm să promoveze egalitatea de șanse și tratament între femei și bărbați, eliminând orice formă de discriminare bazată pe sex. Compania asigură respectarea demnității umane în toate interacțiunile și acțiunile sale, iar toate politicile sale se bazează pe principii legale solide și pe respectul pentru drepturile individuale ale fiecărui angajat.

Legea nr. 202/2002 este cadrul legislativ care definește formele de discriminare, cum ar fi discriminarea directă și indirectă, hărțuirea și hărțuirea sexuală, în timp ce măsurile pozitive sunt prevăzute pentru a accelera procesul de egalizare a șanselor între sexe.

În cadrul relațiilor de muncă, discriminarea este interzisă pe toate palierele, de la angajare și promovare până la remunerare și accesul la oportunități profesionale. Măsurile speciale de protecție a maternității,

precum concediul pentru creșterea copilului, nu sunt considerate discriminare, ci măsuri necesare pentru a asigura echitatea.

Indicatori de diversitate

Tabel 14 - Defalcarea angajaților în funcție de vârstă

	20-30 ani	30-40 ani	40-50 ani	50-60 ani	Peste 60 ani
Număr de angajați	5	1	10	16	5

Tabel 15 - Distribuția în funcție de gen a Consiliului de supraveghere și a Directoratului

	Bărbați	Femei
Consiliul de supraveghere	5 (100%)	0 (0%)
Directorat	2 (66,67%)	1 (33,33%)

Indicatori de remunerare

Tabel 16 - Indicatori privind remunerarea

Diferența de remunerare între femei și bărbați ¹⁰	67%
Raportul anual dintre remunerația totală a persoanei cu salariul cel mai ridicat și remunerația totală anuală mediană pentru toți angajații (excluzând persoana cu salariul cel mai mare)	4,38%

Persoane cu dizabilități

Transilvania Investment promovează un mediu de lucru inclusiv și nu va refuza angajarea sau, după caz, menținerea în muncă a persoanelor cu dizabilități, în cazurile în care acestea sunt apte pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu aferente posturilor pentru care candidează/pe care le ocupă.

Pe parcursul perioadei de raportare, Societatea nu a avut persoane cu dizabilități în rândul angajaților.

Incidente, plângeri și impacturi grave asupra drepturilor omului

Angajații au dreptul ca în cazul în care se consideră discriminați pe baza criteriului de sex, să formuleze plângeri, sesizări, reclamații către angajator sau împotriva lui, dacă acesta este direct implicat și să solicite sprijinul reprezentantului salariaților pentru rezolvarea situației la locul de muncă.

¹⁰ Definită ca diferența dintre nivelurile medii de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin, exprimată ca procent din nivelul mediu de remunerare al bărbaților

Constituie discriminare și este interzisă modificarea unilaterală de către angajator a relațiilor sau a condițiilor de muncă, inclusiv concedierea persoanei angajate care a înaintat o sesizare ori o reclamație la nivelul societății sau care a depus o plângere la instanțele judecătorești competente. Pe parcursul anului 2023, nu au existat incidente de discriminare sau hărțuire.

Măsuri de sănătate și siguranță

Sănătatea și securitatea în muncă se referă la ansamblul de activități instituționalizate, având ca scop asigurarea celor mai bune condiții în desfășurarea procesului de muncă, apărarea vieții, integrității fizice și psihice, sănătății salariaților și a altor persoane participante la procesul de muncă.

Societatea depune toate eforturile pentru aplicarea riguroasă a reglementărilor legale privind securitatea și sănătatea în muncă în vigoare, în vederea ameliorării permanente a condițiilor de muncă.

În scopul realizării acestui obiectiv, Societatea asigură aplicarea riguroasă a măsurilor prevăzute de Legea nr. 319/2006, a Normelor specifice de securitate și sănătate în muncă pentru activitatea prestată de angajator, a Instrucțiunilor proprii și decide asupra acelor strategii care să asigure implementarea unui sistem integrat de management de securitate și sănătate în muncă la nivelul Societății.

Responsabilitățile Societății în domeniul asigurării sănătății și securității în muncă se mențin și în cazul în care se apelează la servicii externe.

În cadrul responsabilităților sale, Societatea ia măsurile necesare pentru:

- a) asigurarea securității și protecției sănătății salariaților;
- b) prevenirea riscurilor profesionale;
- c) informarea și instruirea lucrătorilor;
- d) asigurarea cadrului organizatoric și a mijloacelor necesare sănătății și securității în muncă.

Salariații societății sunt asigurați pentru risc de accidente de muncă și boli profesionale, în condițiile legii.

Toate costurile aferente supravegherii medicale specifice riscurilor profesionale, îmbolnăvirilor profesionale, ale accidentelor de muncă și ale reabilitării profesionale după boală profesională sau accident de muncă sunt suportate de către societate.

În vederea asigurării supravegherii stării de sănătate a salariaților, societatea organizează serviciul de medicina muncii în colaborare cu un cabinet autorizat de medicina muncii, care are ca atribuții principale:

- a) participarea la evaluarea riscurilor privind îmbolnăvirile profesionale;
- b) monitorizarea stării de sănătate a angajaților prin:
 - i. examene medicale la angajarea în muncă;
 - ii. examene medicale de adaptare;
 - iii. examene medicale periodice;
 - iv. examene medicale la reluarea activității;
- c) îndrumarea activității de reabilitare profesională, reconversie profesională, reorientare profesională în caz de accident de muncă, boală profesională, boală legată de profesie sau după afecțiuni cronice;
- d) consiliere pe diverse probleme de medicina muncii.

Orice salariat poate consulta medicul de medicina muncii pentru orice simptome pe care le atribuie condițiilor de muncă și activității desfășurate.

Salariatele gravide, începând cu luna a V-a de sarcină, precum și cele care alăptează nu vor fi repartizate la munca de noapte, nu vor fi chemate la ore suplimentare, nu vor fi trimise în deplasare și nu vor putea fi detașate decât cu acordul lor.

În elaborarea măsurilor necesare securității și sănătății în muncă, angajatorul se consultă cu reprezentanții salariaților și cu Comitetul de securitate și sănătate în muncă.

Instruire SSM

Transilvania Investments elaborează, prin serviciul extern de prevenire și protecție, instrucțiuni proprii pentru fiecare loc de muncă și tehnologie folosită. Acestea sunt actualizate în momentul în care se schimbă condițiile de lucru, tehnologia sau ori de câte ori este cazul.

Pregătirea și instruirea în domeniul SSM și SU are ca scop însușirea cunoștințelor și formarea deprinderilor specifice, necesare evitării unor situații nedorite.

Instruirea în domeniul securității și sănătății în muncă cuprinde 3 faze, respectiv:

- Instruirea introductiv-generală
- Instruirea la locul de muncă
- Instruirea periodică

Măsurători privind sănătatea și siguranța

În perioada de raportare, 100% dintre angajați au fost acoperiți de acest sistem prin contractul colectiv de muncă, ceea ce demonstrează angajamentul nostru ferm față de protecția și bunăstarea lor.

Eficiența măsurilor de prevenție și sănătate ocupațională este susținută și de faptul că, în această perioadă, nu au fost înregistrate cazuri de îmbolnăviri profesionale. De asemenea, compania a reușit să evite complet incidentele legate de accidente de muncă. Mai mult, nu au avut loc decese din cauza accidentelor sau a bolilor profesional.

Societatea rămâne dedicată îmbunătățirii continue a sistemelor de sănătate și siguranță, contribuind astfel la un mediu de lucru care susține performanța și sănătatea angajaților pe termen lung.

Formarea și dezvoltarea angajaților

Compania pune un accent deosebit pe formarea și perfecționarea echipei. Conform Regulamentului intern sunt promovate valori precum egalitatea de șanse și de tratament între femei și bărbați în relațiile de muncă și accesul nediscriminatoriu la informare și consiliere profesională, programe de inițiere, calificare, perfecționare, specializare și recalificare profesională, inclusiv ucenicia. Totodată un criteriu al evaluării anuale este reprezentat de inițiativele de perfecționare ale fiecărui angajat, astfel se încurajează perfecționarea continuă și dezvoltarea personală la nivelul fiecărei structuri funcționale.

Compania asigură astfel pentru angajați și persoanele din conducere participarea la programe de formare inițială, pregătire și perfecționare continuă, obținerea de certificări/mentinerii certificărilor anuale/periodice, participarea în cadrul unor asociații/organisme/organizații profesionale (ex. CFA, CECAR, CAFR, ASPAAS, ANEVAR etc.) motivată de unul sau mai multe elemente care sunt în strânsă corelație cu activitatea companiei și cu aportul profesional al angajaților.

Transilvania Investments promovează activ instruirea și perfecționarea profesională a salariaților, cu cele două componente: pregătire și perfecționare profesională continuă și dezvoltarea profesională, ca parte a strategiei generale de dezvoltare a Societății. Această activitate se realizează pe baza unor planuri de

formare și perfecționare profesională, ce presupun atât participarea angajaților la conferințe, seminarii, cursuri, cât și susținerea acestora în eforturile personale de perfecționare profesională. O parte a angajaților cu studii superioare au urmat, și în cursul anului 2023, programe de formare profesională continuă, cu scopul dezvoltării competențelor profesionale și creșterii performanței individuale și colective.

100% din angajații Societății au participat la evaluări periodice ale performanței și dezvoltării carierei în 2023.

În anul 2023 au fost derulate următoarele programe de formare:

Tabel 17 - Programe de formare în 2023 (defalcare pe ore, număr angajați și sexe)¹¹

Curs	Nr ore	Nr angajați	Femei	Bărbați	Total ore (F)	Total ore (B)
Curs evaluarea riscurilor SB/FT	4	6	4	2	16	8
Programul de pregătire și perfecționare profesională continuă funcții conducere	43	19	7	12	301	516
Programul de pregătire și perfecționare profesională continuă funcții execuție	21	7	2	5	42	105
CFA Institute (CERTIFICARE)	340	1		1	0	340
CFA modul ESG (CERTIFICARE)	130	2		2	0	260
Fiscalitate	20	3	3		60	0
Expert accesare fonduri structurare si de coeziune europene Fonduri Europene	180	2	2		360	0
Curs ESG & Sustainable Finance	6	2	2		12	0
Management executiv superior	96	1	1		96	0
Future of Governance International Conference	4	1	1		4	0
Management de proiecte	42	3	2	1	84	42
Relații publice - PR Summit	8	1		1	0	8
ANEVAR (CERTIFICARE)	164	2		2	0	328
ANEVAR (pregătire continua)	20	4	2	2	40	40
Auditori interni pentru sistemul de management al securității informatice	17	1		1	0	17
GDPR - conștientizare în domeniul protecției datelor cu caracter personal si libera circulație a acestora	2	37	18	19	36	38
Curs de conștientizare în domeniul securității informației	3	37	18	19	54	57
Total ore de formare					1105	1759

¹¹ Pe lângă cei 37 de angajați ai Societății, aceste date includ și cei 5 membri ai Consiliului de Supraveghere și cei 3 membri ai Directoratului.

Tabel 18 - Număr mediu de ore de formare în funcție de sex¹²

	Femei	Bărbați
Numărul mediu de ore de formare	25	39

Implicarea comunității prin CSR

Politici legate de comunitățile afectate

Compania a adoptat o Politică de responsabilitate socială care se bazează pe principiul coerenței între programele sociale, atitudinea în afaceri, cea față de acționari și angajați precum și față de mediul înconjurător, în contextul asigurării dezvoltării sustenabile atât a companiei, cât și a comunității în care aceasta își desfășoară activitatea. Societatea se angajează să se asigure că orice activitate pe care o desfășoară este condusă într-un mod etic, în baza celor mai bune practici în materie de guvernanță corporativă.

Transilvania Investments se implică în activități de sponsorizare și mecenat, direct sau prin intermediul asociațiilor și fundațiilor specializate, domeniile prioritare fiind următoarele: educație, sănătate și asistență socială, sport, cultură, mediu și acțiuni umanitare.

Compania a continuat și în anul 2023 implicarea în domeniile mai sus-menționate, care a constat în acordarea de sprijin financiar, pentru următoarele scopuri:

- susținerea unor proiecte caritabile organizate în beneficiul persoanelor diagnosticate cu cancer;
- facilitarea unor tratamente medicale în țară și străinătate și a achiziționării de aparate pentru reabilitare auditiv-verbală;
- organizarea unor acțiuni caritabile destinate minorilor din case de copii, cu ocazia zilei de 1 iunie și a sărbătorilor de Crăciun;
- susținerea proiectului comunitar dedicat tinerilor care părăsesc sistemul de protecție specială;
- sprijinirea unui cămin pentru vârstnici pentru plata lucrărilor de schimbare a instalației electrice și de montare a unui sistem de detecție, alarmare și semnalizare incendiu conform reglementărilor ISU;
- susținerea unor asociații și cluburi școlare, prin finanțarea activităților educaționale de inovație, pentru achiziția de echipamente și componente specifice;
- susținerea financiară a participării elevilor Colegiului Național „Andrei Șaguna” la National Space Society Settlement Contest 2023 și NASA International Space Development Conference;
- susținerea financiară a unor asociații și cluburi sportive de șah, dresaj ecvestru și popice, în vederea achiziționării de echipament și participarea la competiții naționale și internaționale;
- sprijin pentru organizarea unor evenimente culturale și tipărirea de cărți de istorie;
- sponsorizare și organizare, în parteneriat cu Institutul de Studii Financiare, Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, Camera de Comerț și Industrie Brașov și Asociația Administratorilor de

¹² Pe lângă cei 37 de angajați ai Societății, aceste date includ și cei 5 membrii ai Consiliului de Supraveghere și cei 3 membrii ai Directoratului.

Fonduri, a unor conferințe și summit-uri cu tematică din domeniile financiar, juridic și administrare fonduri de investiții.

În total, în anul 2023, Transilvania Investments a încheiat un număr de 23 de contracte de sponsorizare și două contract de mecenat, în valoare totală de 458.650 lei.

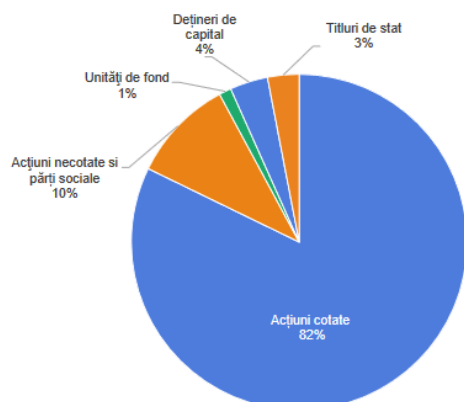
Portofoliul nostru

Prezentare generală a portofoliului

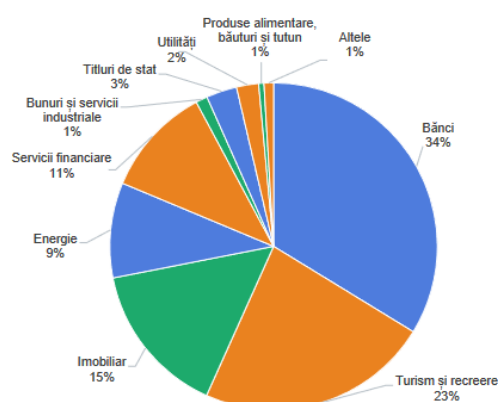
Transilvania Investments se concentrează pe administrarea activelor prin strategii flexibile, axate pe diversificare și maximizarea valorii pentru acționari. Cu o expunere majoritară pe sectoare precum cel financiar-bancar, turism, real estate, energie și tehnologie, fondul urmărește să ofere stabilitate și randament sustenabil, prin evaluarea și ajustarea continuă a portofoliului.

Aceste obiective sunt susținute prin investiții în companii strategice și printr-un angajament ferm față de sustenabilitate, adaptabilitate și guvernanță corporativă responsabilă. Strategia de alocare a activelor, atent concepută, vizează oportunități de creștere și diversificare într-o piață în continuă evoluție.

Structura portofoliului pe tipuri de instrumente financiare la 31.12.2023



Structura portofoliului pe sectoare de activitate la 31.12.2023



Liniile de business principale

Transilvania Investments administrează un portofoliu diversificat, structurat pe mai multe linii de business cu impact strategic. Aceste domenii sunt esențiale pentru stabilitatea și performanța fondului:

- **Sectorul Financiar-Bancar:** Cu o pondere de 45% în portofoliul total, sectorul financiar reprezintă pilonul principal al fondului. Transilvania Investments prioritizează investițiile în bănci și servicii financiare, valorificând oportunitățile pieței financiare și maximizând lichiditatea. Fondul urmărește să-și diversifice expunerea prin achiziții în bănci mari de pe piața locală, contribuind la stabilitatea portofoliului și la protejarea împotriva riscurilor pieței.

Financiar	1	BANCA TRANSILVANIA SA	Cotată	Acțiuni
	2	BRD - GROUPE SOCIETE GENERALE S.A.	Cotată	Acțiuni
	3	EVERGENT INVESTMENTS S.A.	Cotată	Acțiuni
	4	BURSA DE VALORI BUCURESTI SA	Cotată	Acțiuni
	5	TRANSILVANIA LEASING SI CREDIT IFN SA BRASOV	Cotată	Acțiuni
	6	FONDUL PROPRIETATEA SA	Cotată	Acțiuni
	7	INFINITY CAPITAL INVESTMENTS S.A.	Cotată	Acțiuni
	8	FOND INCHIS DE INVESTITII BET-FI INDEX INVEST	Cotată	Unități de fond
	9	CCL CEECAT Fund II SCSp	Necotată	Titluri de participare
	10	BT MAXIM	Necotată	Unități de fond
	11	FIAIR FONDUL PRIVAT COMERCIAL	Necotată	Unități de fond
	12	CCP.RO BUCHAREST S.A.	Necotată	Acțiuni
	13	FIAIP Professional Globinvest	Necotată	Unități de fond
	14	DEPOZITARUL CENTRAL SA BUCURESTI	Necotată	Acțiuni
	15	FDI NAPOCA	Necotată	Unități de fond
	16	FDI GlobUS BlueChips	Necotată	Unități de fond
	17	SOCIETATEA DE INVESTITII CERTINVEST IMM S.A.	Necotată	Acțiuni

- **Turism:** Fondul se concentrează pe dezvoltarea unui portofoliu competitiv în turism, incluzând afilierea unor hoteluri-cheie la lanțuri internaționale ¹³. Exemple relevante sunt **ARO Palace Brașov** și **Turism Felix**, unde sunt anunțate investiții considerabile pentru modernizare și creșterea atractivității. Pentru alte hoteluri din portofoliul **Turism**, **Hoteluri**, **Restaurante Marea Neagră**, Transilvania Investments a implementat un model de afaceri bazat pe închirierea activelor, ceea ce adaugă flexibilitate și eficiență operațională.

¹³ Strategia aprobată de actionari la începutul anului 2024 pentru perioada 2024-2028 (ce reprezintă o evoluție a Strategiei 2020-2024) prevede ca în cadrul sectorului turism să producem o transformare/consolidare a modelelor de administrare și business. Cu titlu exemplificativ, în vederea creșterii performanțelor companiilor din acest sector, se pot avea în vedere inclusiv contractarea unor servicii specializate de operare și/sau operarea sub branduri internaționale (https://transilvaniainvestments.ro/wp-content/uploads/2024/04/1.-Strategia-Transilvania-Investments_2024-2028.pdf)

Hoteluri	1	TURISM, HOTELURI, RESTAURANTE MAREA NEAGRA SA	Cotată	Acțiuni
	2	TURISM FELIX SA	Cotată	Acțiuni
	3	ARO-PALACE SA	Cotată	Acțiuni
	4	TURISM COVASNA SA	Cotată	Acțiuni
	5	TUSNAD SA	Cotată	Acțiuni
	6	NEPTUN-OLIMP SA	Cotată	Acțiuni
	7	TRATAMENT BALNEAR BUZIAS SA	Cotată	Acțiuni
	8	EMAILUL SA	Cotată	Acțiuni
	9	DORNA TURISM SA	Cotată	Acțiuni
	10	COMPA SA SIBIU	Cotată	Acțiuni
	11	BIROUL DE TURISM PENTRU TINERET (BTT) SA	Cotată	Acțiuni
	12	TURISM LOTUS FELIX SA	Necotată	Acțiuni
	13	CONTINENTAL HOTELS SA BUCURESTI	Necotată	Acțiuni
	14	APOLLO ESTIVAL 2002 SA	Necotată	Acțiuni
	15	FERMIT SA	Necotată	Acțiuni
	16	TOMIS ESTIVAL 2002 SA	Necotată	Acțiuni
	17	MECANICA SA	Necotată	Acțiuni
	18	TRANSILVANIA HOTELS & TRAVEL S.A.	Necotată	Acțiuni

- **Imobiliar:** Sectorul imobiliar reprezintă o linie strategică de business pentru Transilvania Investments, care include active de importanță regională precum **International Trade Center** din Brașov și proprietăți în Sibiu. Cu o rată de ocupare de 80% în Brașov și Sibiu și proiecte de modernizare în derulare, fondul urmărește să optimizeze randamentul acestor active prin strategii de administrare eficiente și investiții în infrastructură. Portofoliul imobiliar se axează pe o abordare sustenabilă, asigurând în același timp condiții moderne și atractive pentru chiriași.

Imobiliar	1	FEPER SA	Cotată	Acțiuni
	2	CASA ALBA INDEPENDENTA SIBIU	Cotată	Acțiuni
	3	INDEPENDENTA SA	Cotată	Acțiuni
	4	VIOLA-INDEPENDENTA SIBIU	Cotată	Acțiuni
	5	MECANICA CODLEA SA	Cotată	Acțiuni
	6	UTILAJ GREU SA	Cotată	Acțiuni
	7	SEMBRAZ SA	Cotată	Acțiuni
	8	COCOR SA	Cotată	Acțiuni
	9	SERVICE NEPTUN 2002 SA	Cotată	Acțiuni
	10	ONE UNITED PROPERTIES	Cotată	Acțiuni
	11	MECON SA	Cotată	Acțiuni
	12	ORGANE DE ASAMBLARE SA	Cotată	Acțiuni
	13	HOTELURI RESTAURANTE SUD SA	Necotată	Acțiuni
	14	TRANSILVANIA INVESTMENTS ALLIANCE REAL ESTATE SA	Necotată	Acțiuni

	15	INTERNATIONAL TRADE&LOGISTIC CENTER SA	Necotată	Acțiuni
	16	PRAHOVA ESTIVAL 2002 SA	Necotată	Acțiuni

- **Energie:** În contextul tranziției către energie sustenabilă, Transilvania Investments explorează oportunități în sectorul energiei regenerabile și eficienței energetice, pentru a contribui la obiectivele de decarbonizare. Fondul investește în companii din domeniul energetic ce respectă principiile de protecție a mediului, asigurându-se astfel că portofoliul său reflectă o abordare modernă și responsabilă față de resursele naturale.

Energie	1	OMV PETROM SA BUCURESTI	Cotată	Acțiuni
	2	S.N.G.N. ROMGAZ S.A.	Cotată	Acțiuni
	3	PROSPECTIUNI SA BUCURESTI	Cotată	Acțiuni
	4	S.N.T.G.N. TRANSGAZ SA	Cotată	Acțiuni
	5	CONDMAG BRASOV	Cotată	Acțiuni

- **Tehnologie:** Transilvania Investments consideră tehnologia un sector cu potențial ridicat, care poate accelera digitalizarea economiei naționale. În acest domeniu, fondul își propune să sprijine companiile inovatoare, care dezvoltă soluții IT și tehnologice capabile să îmbunătățească eficiența și să aducă valoare adăugată în economia digitală. Aceste investiții contribuie nu doar la performanța financiară a fondului, ci și la dezvoltarea competențelor digitale ale economiei românești.

Tehnologie	1	SOFT APLICATIV SI SERVICII SA	Necotată	Acțiuni
	2	KOGNITIVE MANUFACTURING TECH S.R.L.	Necotată	Părți sociale

- **Tranzacționare activă:** Transilvania Investments menține o strategie de tranzacționare activă, vizând emitenți cu lichiditate ridicată, atât pe piața locală, cât și pe cea internațională. Scopul acestei linii de business este de a asigura un nivel optim al lichidității portofoliului și de a valorifica oportunitățile oferite de mișcările piețelor financiare. Portofoliul de tranzacționare include în principal acțiuni din sectorul financiar, cum ar fi bănci și servicii financiare, acestea reprezentând o parte semnificativă din activele fondului .
- **Private Equity:** Investițiile de tip private equity sunt un element distinctiv în portofoliul fondului, oferind posibilitatea de a genera randamente superioare prin implicarea activă în companiile în care se dețin pachete majoritare. Strategia fondului în acest domeniu vizează atât investițiile în sectoare emergente, cât și valorificarea activelor existente, contribuind astfel la creșterea competitivității și rentabilității. Fondul prioritizează dezvoltarea unei relații de parteneriat cu companiile din portofoliu, susținându-le în implementarea celor mai bune practici operaționale și de management.

- Alte domenii:

Telecomunicații	1	DIGI Communications N.V.	Cotată	Acțiuni
Utilități	1	S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA SA	Cotată	Acțiuni
	2	S.N. NUCLEARELECTRICA	Cotată	Acțiuni
	3	SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA SA	Cotată	Acțiuni
Sector public	1	MINISTERUL DE FINANTE - RODD24CXRK47	Cotată	Titluri de stat
	2	MINISTERUL DE FINANTE - RO1624DBN027	Cotată	Titluri de stat
	3	MINISTERUL DE FINANTE - RO7P95F9FNY6	Cotată	Titluri de stat
	4	MINISTERUL DE FINANTE - RO52CQA3C829	Cotată	Titluri de stat
Industrie	1	ROMRADIATOARE SA BRASOV	Cotată	Acțiuni
	2	ROCA INDUSTRY HOLDINGROCK1 SA	Cotată	Acțiuni
	3	DUPLEX SA	Cotată	Acțiuni
	4	TRANSILVANIA INVESTMENTS ALLIANCE EQUITY S.A.	Necotată	Acțiuni
	5	GRUP BIANCA TRANS SA	Necotată	Acțiuni
	6	TRANSILVANIA INVESTMENTS RESTRUCTURING SA	Necotată	Acțiuni
	7	NOVA TOURISM CONSORTIUM SA	Necotată	Acțiuni
	8	ARCOM S.A. BUCURESTI	Necotată	Acțiuni
	9	CNM PETROMIN SA CONSTANTA	Necotată	Acțiuni
	10	FELAM SA	Necotată	Acțiuni
	11	ICIM SA	Necotată	Acțiuni
	12	ROCA INDUSTRY HOLDINGROCK1 SA	Necotată	Drepturi
	13	SIBAREX SA Data emisiunii: 21.11.2013	Necotată	Obligațiuni
Medical	1	MED LIFE S.A.	Cotată	Acțiuni
Bunuri de larg consum	1	PURCARI WINERIES PUBLIC COMPANY Ltd	Cotată	Acțiuni
	2	HOLDE AGRI INVEST S.A.	Cotată	Acțiuni
	3	ROMAGRIBUZ VERGULEASA SA	Necotată	Acțiuni
	4	VERITAS PANCIU SA	Necotată	Acțiuni
	5	VITIVINICOLA BASARABI SA	Necotată	Acțiuni

Promovarea principiilor de Guvernanță și Sustenabilitate la nivelul portofoliului

Transilvania Investments a aprobat în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor companiilor în care deține pachetul majoritar de acțiuni un set de politici și proceduri care vor fi implementate treptat, pentru a se asigura un management eficient, aliniat la cele mai înalte standarde și pentru a contribui la creșterea performanței economice și la sustenabilitate pe termen lung.

- ✓ Implementarea standardelor ISO pentru managementul calității - un set de politici bazat pe standardele ISO 9000, inclusiv ISO 9001:2015 și ISO 9004:2018, care va sprijini dezvoltarea unui cadru robust de îmbunătățire continuă, contribuind la optimizarea proceselor și la creșterea satisfacției clienților.
- ✓ Proceduri pentru vânzarea și închirierea activelor și optimizarea proceselor de achiziție - companiile vor adopta proceduri detaliate și transparente privind vânzarea și închirierea de active și vor stabili politici pentru optimizarea achizițiilor, având ca obiectiv reducerea costurilor și îmbunătățirea eficienței operaționale.
- ✓ Investiții în dezvoltarea capitalului uman și digitalizare - recunoaștem importanța capitalului uman în atingerea obiectivelor noastre strategice; companiile vor adopta programe continue de instruire și dezvoltare a angajaților, menite să crească gradul de competență și să sprijine digitalizarea proceselor interne.
- ✓ Focus pe eficiență energetică și sustenabilitate - ca parte a angajamentului nostru pentru un impact pozitiv asupra mediului, filialele vor explora măsuri de eficiență energetică, inclusiv instalarea de panouri fotovoltaice și schimbarea echipamentelor cu consum ridicat de energie. Aceste inițiative au ca scop reducerea amprente de carbon și promovarea sustenabilității pe termen lung.
- ✓ Guvernanță Corporativă și raportare transparentă - Pentru a asigura transparența și responsabilitatea în gestionarea activității, companiile vor adopta politici riguroase de guvernanță corporativă. Acestea includ obligații extinse de raportare, cu publicarea lunară a unui set de indicatori de performanță, precum și raportări trimestriale și anuale detaliate.
- ✓ Prevenirea și Gestionarea Conflictelor de Interese - companiile vor implementa politici stricte pentru prevenirea și gestionarea conflictelor de interese, asigurându-se că toate deciziile sunt luate în mod transparent, în interesul acționarilor și al comunității.

Performanța financiară și evoluția portofoliului

Pentru a oferi o imagine de ansamblu și mai cuprinzătoare asupra performanței acțiunilor Transilvania Investments, am utilizat o serie de alți indicatori de referință (benchmarks) pentru a măsura performanța fondului în comparație cu piețele și sectoarele relevante.

În următoarele pagini ale raportului de sustenabilitate veți putea regăsi această performanță alături de indicatori considerați relevanți:

1. Indicele BET-FI

- **Relevanță:** BET-FI este indicele sectorului financiar listat pe Bursa de Valori București, dedicat companiilor de investiții financiare (SIF-uri). Este o comparație foarte relevantă pentru Transilvania Investments, dat fiind că BET-FI este primul indice sectorial lansat de BVB și reflectă evoluția societăților de investiții financiare și a altor entități asimilabile acestora..



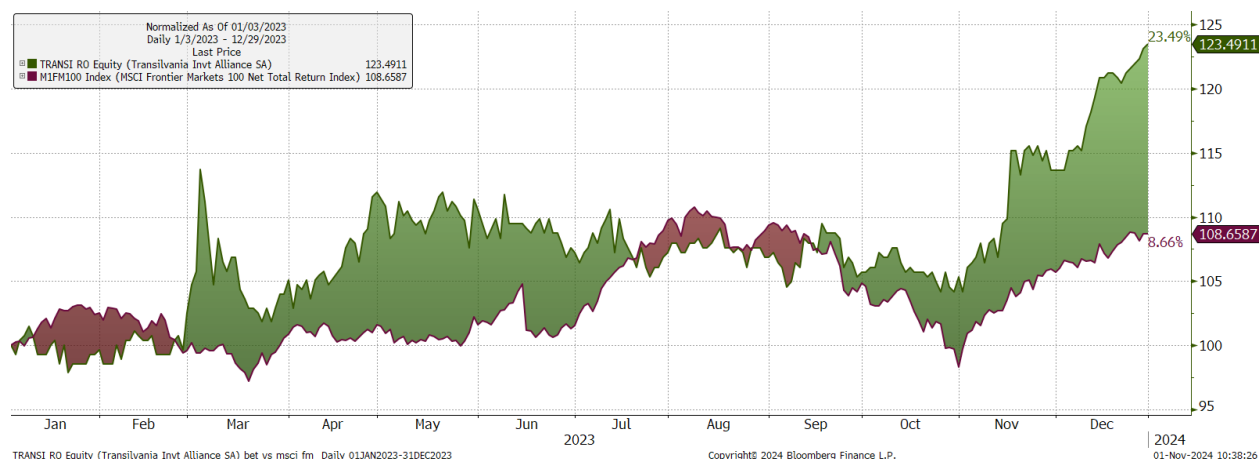
Sursa:Bloomberg



Sursa:Bloomberg

2. Indicele MSCI FM

- **Relevanță:** Lansat de MSCI FM, acest indice MSCI Frontier Markets Index (Indicele MSCI al Piețelor de Frontieră) este un indice bursier dezvoltat de MSCI Inc., care urmărește performanța piețelor financiare din economii considerate „piețe de frontieră.” Piețele de frontieră sunt economii emergente mai puțin dezvoltate decât cele incluse în categoria piețelor emergente majore, caracterizate printr-o lichiditate redusă și o volatilitate mai mare, dar cu potențial de creștere. Indicele MSCI Frontier Markets cuprinde acțiuni listate din țări aflate la un nivel de dezvoltare economică mai mic decât cel al piețelor emergente tradiționale, oferind investitorilor acces la o diversificare geografică mai largă și la oportunități de investiție pe aceste piețe în creștere.



Sursa: Bloomberg

Identificarea impacturilor, riscurilor și oportunităților la nivelul portofoliului

Redactarea primului raport de sustenabilitate cu referință la standardele ESRS a adus o serie de noutăți fata de declarațiile nefinanciare completate în anii precedenți.

Astfel, în plus față de analiza de dublă materialitate efectuată la nivelul Societății (prezentată în paginile 14-28 ale raportului), Transilvania Investments a dezvoltat și un proces de analiză de dublă materialitate pentru portofoliul administrat.

Astfel, cu ajutorul acestui proces, compania a încercat să identifice o serie de (printr-o analiză de desktop a datelor disponibile publicului, rapoarte de sustenabilitate, rapoarte/tendențe din piață și best practices) impacturi, riscuri și oportunități care pot afecta industriile în care fondul de investiții investește.

Industriile incluse în această analiză sunt următoarele:

- Bănci & IFN
- Hoteluri, restaurante și servicii turistice
- Petrol și gaze
- Imobiliar
- Fonduri de investiții
- Servicii financiare
- Electricitate
- Inginerie industrială
- Consultanță
- Băuturi
- Produse alimentare
- Bunuri de uz casnic
- Servicii de telecomunicație
- Servicii medicale

- Automobile și piese de schimb
- Soft-uri și servicii informatice
- Transport industrial
- Construcții și materiale de construcții

Părțile interesate din interiorul Societății consultate în procesul de identificare și evaluare al IRO-urilor la nivelul portofoliului au fost departamentul Tranzacționare și departamentul Administrare Portofoliu, în colaborare cu departamentul Administrarea Riscului.

Evaluare impacturilor, riscurilor și oportunităților

Evaluarea semnificației impacturilor

La fel ca și în cazul analizei la nivel de companie, toate impacturile identificate au fost evaluate prin acordarea unui scor de la 1 la 4 pentru 4 scări de măsurare a severității, așa cum sunt definite și de standardele ESRS: Probabilitate, Scală, Domeniu de Aplicare și Caracter Iremediabil. Scorul de semnificație al impactului este rezultatul înmulțirii scorului de probabilitate cu cel de severitate, format din scală, domeniu de aplicare și caracter iremediabil (în cazul impacturilor negative). Scorul de severitate este dat prin alegerea scorului maxim dintre cele 2 sau 3 criterii, în funcție de caracterul impactului pentru a valorifica semnificația oricărui criteriu individual. Astfel, toate impacturile puteau ajunge la un scor maxim de 16, asigurând un nivel egal de comparabilitate.

Evaluarea semnificației riscurilor și oportunităților

Riscurile și oportunitățile au fost evaluate prin acordarea unui scor de la 1 la 4 pentru 2 scări de măsurare a severității, așa cum sunt definite și de standardele ESRS: Probabilitate și Magnitudine. Scorul de semnificație al riscurilor și oportunităților este rezultatul înmulțirii scorului de probabilitate cu cel de magnitudine. Toate riscurile și oportunitățile puteau ajunge astfel la un scor maxim de 16, asigurând un nivel egal de comparabilitate.

Adaptarea scorurilor pentru relevanța sectorială

Anumite impacturi, riscuri și oportunități (IRO) sunt relevante în mai multe industrii din portofoliu, însă semnificația lor variază în funcție de specificul fiecărui sector. Astfel, scorul final al unui IRO reflectă atât semnificația sa de bază, cât și frecvența apariției acestuia în cadrul portofoliului. De exemplu, dacă un impact înregistrează un scor de 16 în șase industrii, 12 în trei industrii și 6 în alte trei industrii, scorul final pentru acest impact va fi:

$$\text{Scor final impact} = 16 \times 6 + 12 \times 3 + 6 \times 3 = 150$$

Descrierea impacturilor, riscurilor și oportunităților

Impacturile, riscurile și oportunitățile din portofoliul societății cât și rezultatele evaluării lor sunt descrise în tabelul de mai jos. Cu scopul de a prezenta rezultatele analizei într-o manieră concisă și ușor de înțeles pentru cititorii raportului, am ales să prezentăm cele mai semnificative 5 impacturi, 5 riscuri și 5 oportunități.

Top 5 Impacturi semnificative		
Nr.	Impact	Descriere
1	Emisii de Gaze cu Efect de Seră (GES)	Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES) reprezintă un obiectiv esențial pentru diverse sectoare economice, fiecare contribuind în mod specific la combaterea schimbărilor climatice. Sectorul financiar, de exemplu, trebuie să sprijine inițiativele ecologice și de reducere a amprentei de carbon, având astfel un rol semnificativ în diminuarea emisiilor de GES prin investițiile în proiecte durabile. Industria petrolului și gazelor naturale este unul dintre cei mai mari contributori la emisiile de CO₂ și metan, amplificând impactul asupra climei la nivel global. Sectorul imobiliar generează un procent semnificativ din emisiile de GES, din cauza consumului de energie pentru încălzire, răcire și iluminat în clădiri. Industria băuturilor, în special producția și distribuția băuturilor îmbuteliate, produce emisii de GES din utilizarea energiei în fabrici, transport și ambalare, iar sectorul bunurilor de consum contribuie la emisiile de GES prin energia utilizată în producerea și funcționarea produselor de uz casnic. În mod similar, industria construcțiilor generează emisii semnificative, nu doar prin fabricarea materialelor de construcție, cum ar fi cimentul și oțelul, dar și prin activitățile de construcție propriu-zise, care consumă resurse considerabile. Sectorul ingineriei industriale contribuie la emisiile de GES, în special în domeniile cu consum intensiv de energie, precum metalurgia, cimentul și chimia, în timp ce industria alimentară, prin producția de carne și lactate, produce metan și CO₂ în cantități mari, ca urmare a activităților agricole, transportului și procesării alimentelor. Infrastructura de telecomunicații are, de asemenea, un impact notabil, consumând cantități semnificative de energie pentru operarea turnurilor, centrelor de date și rețelelor de transmisie, contribuind astfel la emisiile globale de GES și afectând schimbările climatice.
2	Gestionarea deșeurilor	Generarea deșeurilor reprezintă o provocare majoră pentru diferite sectoare economice, fiecare contribuind în mod specific la cantitatea și tipul de deșeuri care afectează mediul. Industria băuturilor, de exemplu, utilizează intensiv ambalaje din plastic, sticlă și aluminiu, contribuind la poluare prin ambalajele din plastic și la un consum semnificativ de energie în cazul producției și reciclării sticlei și aluminiului. Proiectele imobiliare sunt un alt exemplu, producând mari cantități de deșeuri de construcție, care pot avea un impact considerabil asupra mediului dacă nu sunt gestionate corespunzător. Sectorul bunurilor de uz casnic contribuie, de asemenea, semnificativ la

		generarea de deșeuri, inclusiv deșeuri electronice și ambalaje, care pot polua mediul și pot prezenta riscuri pentru sănătatea publică în lipsa unei gestionări adecvate. Instituțiile medicale generează deșeuri specifice, inclusiv materiale periculoase și deșeuri biologice, care necesită tratamente speciale pentru a preveni contaminarea mediului și riscurile pentru sănătatea publică. Industria auto produce deșeuri în toate etapele ciclului de viață al vehiculelor, de la producție până la scoaterea din uz, generând cantități mari de metale, plastic, cauciuc și fluide periculoase, a căror gestionare necorespunzătoare poate duce la poluarea mediului. La rândul lor, proiectele industriale generează deșeuri solide, lichide și gazoase, care necesită metode adecvate de gestionare pentru a preveni poluarea și pentru a reduce impactul asupra sănătății publice. Aceste exemple subliniază importanța unei gestionări sustenabile a deșeurilor, având în vedere impactul semnificativ asupra mediului și societății.
3	Consum intensiv de resurse naturale	Consumului intens de resurse naturale reprezintă o provocare importantă pentru diverse sectoare economice, fiecare contribuind la epuizarea resurselor și la degradarea mediului. Dezvoltarea și operarea clădirilor necesită mari cantități de materiale de construcție, apă și energie, ceea ce contribuie la epuizarea resurselor naturale și poate avea efecte negative asupra mediului. Producția de bunuri de uz casnic, inclusiv electrocasnice, mobilier și produse de curățenie, implică utilizarea intensivă de metale, plastic, lemn și apă, contribuind astfel la degradarea mediului și la scăderea disponibilității resurselor naturale. Sectorul construcțiilor necesită cantități mari de nisip, pietriș, lemn, apă și energie, iar extracția acestor materiale poate provoca defrișări, degradarea solului și epuizarea resurselor naturale. În mod similar, activitățile de inginerie industrială utilizează intens resurse naturale, cum ar fi materiile prime, apa și energia, punând presiune asupra mediului și resurselor disponibile. Producția de automobile și piese de schimb necesită metale, plastic, cauciuc și energie, iar extracția și prelucrarea acestor materiale pot provoca defrișări, poluarea apei și deteriorarea solului. Pe de altă parte, sectoare precum industria hotelieră și a restaurantelor contribuie la conservarea resurselor naturale prin măsuri de eficiență energetică și reducerea consumului de apă, având astfel un impact pozitiv asupra mediului.

4	Impactul asupra sănătății	Impactul asupra sănătății oamenilor variază semnificativ între sectoare economice, fiecare având contribuții specifice asupra sănătății publice. Industria băuturilor cu conținut ridicat de zahăr sau alcool afectează sănătatea publică prin creșterea incidenței problemelor precum obezitatea, diabetul și dependența de alcool, generând astfel o presiune suplimentară asupra sistemelor de sănătate. În mod similar, calitatea și siguranța bunurilor de consum influențează direct sănătatea consumatorilor, în special atunci când produsele conțin substanțe periculoase sau nu respectă standardele de siguranță. Emisiile generate de vehicule, precum și zgomotul produs de traficul rutier, au efecte dăunătoare asupra sănătății publice, contribuind la probleme respiratorii, cardiovasculare și la stres. Activitățile din construcții afectează sănătatea prin poluarea aerului cu praf și particule, zgomotul și vibrațiile produse, dar și prin riscurile de accidente pe șantiere. Materialele de construcție care conțin substanțe periculoase pot pune în pericol sănătatea muncitorilor și a rezidenților în apropierea șantierelor. Totodată, există preocupări legate de expunerea la radiațiile electromagnetice emise de infrastructura de telecomunicații și de echipamentele mobile, cu potențiale efecte asupra sănătății umane, în condițiile în care cercetările continuă să exploreze și să clarifice amploarea acestui impact.
5	Impact asupra biodiversității	Diferite sectoare economice contribuie semnificativ la pierderea biodiversității, fiecare având un impact specific asupra ecosistemelor și habitatelor naturale. Extinderea urbană și dezvoltarea infrastructurii duc adesea la distrugerea habitatelor naturale și la fragmentarea peisajelor, afectând biodiversitatea și contribuind la pierderea speciilor. De asemenea, activitățile de explorare și producție sunt frecvent asociate cu defrișări și deteriorarea ecosistemelor fragile, punând o presiune suplimentară asupra biodiversității. Sectorul energetic, prin infrastructura necesară pentru producerea și transportul energiei, cum ar fi barajele hidroelectrice și liniile de transport, poate afecta habitatele naturale și reduce diversitatea speciilor. Agricultură intensivă, în special pentru producția de alimente de origine animală, necesită mari suprafețe de teren, ceea ce poate duce la defrișări, pierderea biodiversității și degradarea solului. În mod similar, instalarea infrastructurii de telecomunicații, cum ar fi turnurile și cablurile subterane, poate modifica peisajul, fragmentând habitatele naturale și afectând echilibrul ecologic. Deșeurile farmaceutice reprezintă un alt risc pentru biodiversitate, deoarece medicamentele eliminate necorespunzător pot contamina apa și solul, afectând organismele din aceste ecosisteme. Noile dezvoltări imobiliare contribuie, de asemenea, la pierderea habitatelor naturale și la fragmentarea ecosistemelor, având efecte negative asupra biodiversității locale.

Top 5 Riscuri semnificative		
Nr.	Riscuri	Descriere
1	(R) Riscuri cauzate de reglementările stricte ESG	Industria se confruntă cu riscuri majore determinate de reglementările tot mai stricte în domeniul sustenabilității, iar neconformitatea poate duce la sancțiuni, retrageri de produse, întârzieri și pierderi financiare considerabile. În industria auto, reglementările privind emisiile de gaze cu efect de seră (GES) și eficiența energetică a vehiculelor sunt în continuă creștere, iar nerespectarea acestora poate rezulta în penalizări și interdicții de comercializare a anumitor modele. Sectorul construcțiilor, de asemenea, se confruntă cu reglementări stricte legate de eficiența energetică a clădirilor și utilizarea materialelor sustenabile, iar neconformitatea poate întârzia proiectele și atrage sancțiuni financiare. Industria alimentară trebuie să respecte reglementările privind siguranța, utilizarea resurselor și emisiile, iar încălcările pot afecta reputația și implica pierderi. Reglementările stricte legate de utilizarea apei, gestionarea deșeurilor și compoziția produselor, cum ar fi conținutul de zahăr și alcool, reprezintă un risc financiar pentru industria băuturilor, deoarece nerespectarea lor poate duce la sancțiuni și retrageri de produse. Sectoarele de transport industrial și producție de bunuri de uz casnic sunt vizate de standarde stricte privind emisiile și gestionarea deșeurilor, iar instituțiile financiare riscă penalități și daune reputaționale dacă nu se aliniază cerințelor de raportare ESG (mediu, social și guvernanta). Toate aceste reglementări cresc presiunea pentru conformare și pot impune costuri adiționale semnificative pentru companii, afectând astfel profitabilitatea și poziționarea lor pe piață.
2	(R) Risc reputațional	Companiile din diverse sectoare economice se confruntă cu riscuri reputaționale semnificative legate de sustenabilitate, iar evenimentele care contravin principiilor de responsabilitate socială și de mediu pot avea consecințe grave asupra încrederii publicului și a investitorilor. În industria IT, problemele privind confidențialitatea datelor, utilizarea algoritmilor într-un mod neetic sau scandalurile legate de practicile de afaceri pot eroda rapid reputația și încrederea clienților și partenerilor. În sectorul ospitalității, hotelurile și restaurantele care nu respectă standardele de sustenabilitate riscă pierderi de încredere din partea clienților, afectându-le astfel veniturile și imaginea publică. În industria imobiliară, neconformitatea cu standardele de responsabilitate socială și de mediu poate afecta atractivitatea companiei pentru investitori și chiriași, în timp ce în industria băuturilor, companiile percepute ca fiind nesustenabile sau neetice

		(de exemplu, exploatarea resurselor de apă în zonele deficitare) riscă să își piardă reputația. Companiile din industria alimentară sunt vulnerabile la riscuri reputaționale legate de utilizarea ingredientelor controversate și practicile de bunăstare animală, ceea ce poate reduce loialitatea consumatorilor. Produsele casnice percepute ca nesigure sau dăunătoare pentru mediu pot afecta în mod similar imaginea companiilor, ducând la pierderi de încredere și scăderea vânzărilor. Instituțiile financiare sunt expuse unor riscuri reputaționale dacă transparența lipsește sau dacă se implică în practici neetice, iar în industria petrolieră, incidentele de poluare, precum deversările de petrol, pot provoca pierderea masivă a încrederii publicului și a investitorilor. În mod similar, fondurile de investiții care nu respectă principiile ESG (mediu, social, guvernantă) riscă să piardă încrederea publicului și a investitorilor, afectându-le reputația și stabilitatea pe termen lung.
3	(R) Riscuri financiare (asociate schimbărilor climatice și tranziției energetice)	Companiile din diverse industrii se confruntă cu riscuri financiare generate de schimbările climatice, presiunile pentru sustenabilitate și tranziția energetică, care pot influența negativ costurile și profitabilitatea. Investițiile necesare pentru adoptarea tehnologiilor sustenabile și a practicilor ecologice pot presupune costuri inițiale semnificative, impactând marjele de profit pe termen scurt. În industria petrolului și gazelor, tranziția globală către surse de energie regenerabilă generează riscuri economice importante, cum ar fi scăderea cererii de combustibili fosili și deprecierea unor active. Pentru sectorul transporturilor industriale, dependența de combustibili fosili prezintă vulnerabilități financiare considerabile, întrucât fluctuațiile prețurilor la petrol și gaz influențează direct costurile operaționale și, implicit, profitabilitatea. Totodată, companiile din industrii cu emisii mari de gaze cu efect de seră pot fi afectate de noi taxe și reglementări de reducere a emisiilor, care adaugă presiuni financiare suplimentare în contextul unei tranziții energetice accelerate.
4	(R) Vulnerabilitate la schimbările climatice	Schimbările climatice prezintă riscuri semnificative pentru diverse industrii, afectând producția, aprovizionarea și infrastructura. În sectorul agricol, fenomenele meteorologice extreme, cum ar fi secetele și inundațiile, pot compromite recoltele, ceea ce duce la fluctuații ale prețurilor alimentelor și instabilitate în lanțurile de aprovizionare. Aceasta nu doar că afectează fermierii, dar are și un impact asupra consumatorilor, generând incertitudine în ceea ce privește disponibilitatea produselor alimentare. Industria băuturilor, de asemenea, depinde în mod critic de materii prime influențate de condițiile climatice. Secetele și inundațiile pot afecta recoltele necesare pentru producția de băuturi, generând riscuri legate de prețuri și de continuitatea aprovizionării.

		Infrastructura energetică nu este scutită de aceste riscuri. Rețelele de distribuție și centralele electrice pot suferi daune din cauza furtunilor, inundațiilor sau secetelor, ceea ce poate duce la întreruperi în alimentarea cu energie. În plus, industria construcțiilor se confruntă cu provocări similare, deoarece fenomenele meteorologice extreme pot întârzia proiectele de construcție, deteriora structuri existente și crește costurile asigurărilor și reparațiilor.
5	(R) Vulnerabilitate la schimbările tehnologice și de piață	Vulnerabilitatea la schimbările tehnologice și de piață constituie un risc considerabil pentru companiile care nu se adaptează rapid la tranziția către sustenabilitate. Pe măsură ce preferințele consumatorilor se schimbă și legislația devine mai stringentă, companiile care continuă să investească în tehnologii tradiționale riscă să piardă cota de piață în favoarea concurenților mai inovatori și mai adaptabili. Această stagnare poate duce nu doar la pierderi financiare imediate, ci și la deteriorarea reputației pe termen lung. De asemenea, companiile care nu își actualizează procesele și produsele pentru a se alinia la cerințele emergente de sustenabilitate pot înfrunța dificultăți în atragerea de investiții și parteneriate strategice, ceea ce le poate afecta competitivitatea generală pe piață.

Top 5 Oportunități semnificative		
Nr.	Oportunități	Descriere
1	(O) Investiția și implementare de noi tehnologii verzi	Investițiile în noi tehnologii oferă oportunități semnificative pentru companii care doresc să îmbunătățească sustenabilitatea și eficiența operațiunilor lor. De exemplu, prin adoptarea tehnologiilor de captare și stocare a carbonului (CCS) sau dezvoltarea biocombustibililor, companiile pot reduce impactul asupra mediului și se pot alinia la cerințele tot mai stricte de sustenabilitate. În plus, modernizarea rețelelor electrice prin implementarea tehnologiilor smart grid poate crește eficiența energetică, reduce pierderile și îmbunătăți managementul cererii, generând astfel beneficii economice și de mediu. În sectorul sănătății, investițiile în tehnologii precum telemedicina și echipamentele medicale eficiente energetic pot spori accesul la îngrijiri medicale de calitate, concomitent cu reducerea amprenteii de carbon. De asemenea, adoptarea tehnologiilor de construcție, precum imprimarea 3D, prefabricarea și utilizarea inteligenței artificiale pentru optimizarea proceselor, nu doar că pot reduce costurile, ci și pot accelera timpii de execuție și minimiza deșeurile generate. Companiile care adoptă aceste tehnologii inovatoare nu doar că își îmbunătățesc eficiența operațională, dar obțin și un avantaj competitiv pe piață, poziționându-se astfel favorabil într-un mediu de afaceri tot mai orientat spre sustenabilitate.
2	(O) Protejarea resurselor naturale (ambalaje sustenabile, procese de producție sustenabile, soluții pentru economia circulară)	Oportunitățile pentru protejarea resurselor naturale devin tot mai evidente în contextul dezvoltării durabile și al cerințelor de mediu. Implementarea tehnologiilor avansate și a unor practici eficiente de management al resurselor poate conduce la reduceri semnificative ale consumului de apă și energie în procesele de producție, rezultând economii de costuri și îmbunătățirea performanțelor de sustenabilitate. În special, companiile din industria băuturilor au șansa de a dezvolta și adopta ambalaje mai sustenabile, cum ar fi cele din materiale biodegradabile sau sisteme de ambalare reutilizabile, care contribuie la diminuarea impactului asupra mediului. De asemenea, industria auto poate profita de inovațiile în utilizarea materialelor reciclabile și durabile, precum și de implementarea unor procese de producție mai eficiente energetic, care nu doar reduc consumul de resurse, dar și minimizează deșeurile. De asemenea, investițiile în dezvoltarea ambalajelor alimentare sustenabile, cum ar fi cele biodegradabile sau reciclabile, pot răspunde cerințelor de sustenabilitate și pot reduce impactul asupra mediului. Companiile de inginerie industrială pot contribui la economia circulară prin dezvoltarea de soluții pentru reutilizarea și reciclarea materialelor, reducând astfel dependența de resursele primare.

3	(O) Finanțarea tranziției către o economie sustenabilă (produse financiare sustenabile, promovarea criteriilor ESG)	Oportunitățile de finanțare a tranziției către o economie sustenabilă sunt în creștere, având un impact semnificativ asupra sectorului financiar. Dezvoltarea și promovarea produselor financiare sustenabile pot atrage noi clienți și investiții, diversificând astfel sursele de venit pentru instituțiile financiare. Fondurile de investiții au posibilitatea de a îmbunătăți randamentele prin alocarea capitalului către sectoare și companii care prioritizează sustenabilitatea, cum ar fi energia regenerabilă, tehnologia verde și infrastructura sustenabilă. În plus, creșterea cererii din partea investitorilor pentru produse financiare care respectă criteriile ESG (mediu, social și guvernantă) oferă fondurilor de investiții ocazia de a dezvolta și comercializa fonduri tematice, obligațiuni verzi și alte instrumente financiare sustenabile. Aceste inițiative nu doar că satisfac așteptările investitorilor, dar și contribuie la promovarea unor practici sustenabile în întreaga economie. Instituțiile financiare au, de asemenea, oportunitatea de a-și îmbunătăți gestionarea riscurilor și performanțele pe termen lung prin integrarea criteriilor ESG în procesul de evaluare a riscurilor și în luarea deciziilor. Aceasta nu doar că sprijină tranziția către o economie mai sustenabilă, dar și consolidează poziția instituțiilor financiare pe piață, având în vedere schimbările continue în preferințele investitorilor și reglementările globale.
4	(O) Dezvoltarea surselor de energie regenerabilă și diversificarea portofoliului energetic	Oportunitățile de dezvoltare a surselor de energie regenerabilă și diversificarea portofoliului energetic sunt tot mai evidente pentru companiile din sectorul electricității. Acestea pot investi în surse de energie regenerabilă, precum energia solară, eoliană și hidroenergie, contribuind astfel la reducerea amprente de carbon și la răspunsul la cererea crescândă de energie curată. Investițiile în energie regenerabilă oferă companiilor oportunitatea de a diversifica sursele de venit, diminuând dependența de combustibili fosili și sporind reziliența economică. Prin extinderea portofoliilor energetice cu soluții sustenabile, companiile nu doar că pot răspunde așteptărilor consumatorilor și reglementărilor din ce în ce mai stricte, dar pot și să se alinieze tendințelor globale către o economie de energie curată. Această tranziție către surse regenerabile nu doar că sprijină obiectivele de sustenabilitate, dar și oferă un potențial semnificativ de creștere economică și inovație în sectorul energetic. Prin adoptarea tehnologiilor avansate și a practicilor de eficiență energetică, companiile pot obține un avantaj competitiv pe piață, în timp ce contribuie la un viitor mai sustenabil pentru toți.

5	(O) Eficientizarea lanțului de aprovizionare	Oportunitățile pentru eficientizarea lanțului de aprovizionare devin din ce în ce mai relevante pentru diverse industrii, inclusiv sectorul auto, alimentare și bunuri de uz casnic. Producătorii de automobile, de exemplu, pot optimiza lanțul de aprovizionare prin reducerea deșeurilor și îmbunătățirea proceselor de reciclare a vehiculelor scoase din uz, contribuind astfel la economia circulară și la diminuarea amprentei ecologice. În industria alimentară, optimizarea lanțului de aprovizionare poate reduce risipa de alimente, îmbunătățind totodată eficiența resurselor și scăzând emisiile de gaze cu efect de seră (GES). Această abordare nu doar că sprijină o producție alimentară mai sustenabilă, dar ajută și companiile să-și îmbunătățească reputația și competitivitatea pe piață. De asemenea, companiile pot investi în tehnologii și procese care facilitează optimizarea rutelor de transport, conducând la o reducere a consumului de combustibil și a costurilor operaționale. Utilizarea de software pentru managementul logistic, implementarea de rute inteligente și adoptarea soluțiilor de încărcare mai eficiente sunt doar câteva dintre strategiile care pot îmbunătăți sustenabilitatea și eficiența lanțului de aprovizionare.
---	---	---



Transilvania Investments

Municipiul Braşov, Str. Nicolae Iorga nr. 2, Cod poştal 500057

Tel: 0268 416 171 Fax: 0268 473 215

www.transilvaniainvestments.ro

